

TAX TRANSPARENCY REPORT 2024





INDICE

1. IL GRUPPO MUNDYS: UNA VISIONE D'INSIEME	3	3. TAX REPORTING	10	4. APPENDICE	24
2. INTRODUZIONE	4	3.1 La contribuzione fiscale totale nel 2024	11	4.1 Key Figures di Gruppo	24
2.1 Strategia fiscale	4	3.2 L'andamento della contribuzione fiscale di Gruppo tra il 2023 e il 2024	12	4.2 Key Figures dei principali paesi	24
2.2 La tax governance nel contesto ESG	5	3.3 I principali indicatori della contribuzione fiscale di Gruppo nel 2024	13	4.3 Country-by-Country Reporting 2024	26
2.3 Stakeholder engagement	6	3.4 La contribuzione fiscale per settore di business	15	4.4 La Total Tax Contribution nel 2023 e 2024	27
2.4 Cooperative Compliance	7	3.5 La contribuzione fiscale totale per area geografica	17	4.5 Riconciliazioni con il Bilancio consolidato	31
2.5 Tax Control Framework	8	3.6 I principali Paesi	18	4.6 Altre informazioni	31
				4.7 Glossario	32

Mundys S.p.A.
Società per Azioni

Sede Legale:
Piazza di San Silvestro 8, 00187 Roma, Italia

Uffici direzionali e amministrativi:
Piazza A. Diaz 2, 20123 Milano

1. IL GRUPPO MUNDYS: UNA VISIONE D'INSIEME

Il Gruppo Mundys è presente in 30 Paesi ed opera nei settori delle concessioni **autostradali** e **aeroportuali** e dei **servizi legati alla mobilità**.



AUTOSTRADE

Principali Paesi:

Abertis: Francia, Cile, Messico
Spagna, Stati Uniti, Italia,
Porto Rico, Brasile, Argentina.

Grupo Costanera e Los Lagos: Cile
Stalexport: Polonia

8.498
Km

45
Concessioni

abertis

GRUPO COSTANERA

STALEXPORT
AUTOSTRADY S.A.

los lagos



AEROPORTI

Principali Paesi:

ADR: Italia

ACA: Francia

5

Aeroporti Gestiti

ADR
AEROPORTI DI ROMA

AEROPORT
DE LA COTE D'AZUR



SERVIZI PER LA MOBILITÀ

Principali Paesi:

Telepass: Italia Francia, Spagna, Portogallo, Paesi Bassi

Yunex Traffic :Belgio, Regno Unito, Austria,
Svizzera, Germania, Polonia

~ 10 Milioni
unità on-board

600 città
in 4 continenti

Telepass

YUNEX
TRAFFIC

Si rimanda alla Relazione Annuale Integrata 2024 per maggiori informazioni circa i settori in cui opera il Gruppo Mundys.

2. INTRODUZIONE

2.1 STRATEGIA FISCALE

Dal 2018, il Gruppo Mundys ha adottato la Strategia Fiscale, *consultabile qui*, al fine di identificare principi e valori con i quali indirizzare la gestione della fiscalità propria e del Gruppo e di **definire una bassa propensione al rischio fiscale**.

Nel 2023, Mundys ha aggiornato la Strategia Fiscale, rendendola ancora più aderente alle indicazioni emerse dai lavori della Tassonomia dell'Unione Europea e nelle linee guida OCSE sulla responsible business conduct per le imprese multinazionali.

Nel 2024, il Consiglio di Amministrazione di Mundys ha preso atto del nuovo "Codice di Condotta" introdotto dal Decreto Italiano del 29 aprile 2024, che regola gli impegni

reciproci assunti dai contribuenti e dall'Agenzia delle Entrate, nell'ambito del regime di Cooperative Compliance, all'insegna della fiducia reciproca e della trasparenza.

La Strategia Fiscale di Mundys è stata adottata dai Consigli di Amministrazione delle principali entità del Gruppo (i.e. gruppo Abertis, Aeroporti di Roma S.p.A., Azzurra Aeroporti S.p.A., Aéroports de la Côte d'Azur S.A., Telepass S.p.A., Yunex Traffic GmbH, Spea Engineering S.p.A.).



Tone at the top

Il Consiglio di Amministrazione definisce la Strategia Fiscale del Gruppo Mundys e ne supervisiona l'applicazione annuale così come l'effettività dei presidi del Tax Control Framework (TCF)



Rapporti con l'Autorità fiscale

Il Gruppo mantiene un rapporto trasparente con l'Autorità fiscale, anche attraverso la partecipazione ai regimi di Cooperative Compliance in Italia e Spagna

Tax Fairness

Assicurare il pagamento delle imposte dovute nei tempi prescritti dalla legge, osservando lo spirito della norma e garantendo che, al tempo stesso, il Gruppo fruisca di benefici fiscali legittimi



Pianificazione fiscale aggressiva

Mundys adotta un approccio alla tassazione che esclude l'uso di costruzioni artificiose e la localizzazione di profitti in paradisi fiscali al solo scopo di ottenere vantaggi fiscali indebiti in contrasto con gli scopi o lo spirito delle disposizioni o del sistema fiscale pertinente



Tax Whistleblowing

La procedura di protezione dei whistleblower si applica anche alle condotte che possano comportare violazioni della normativa fiscale



Gestione responsabile della fiscalità

Un approccio alla tassazione rispettoso dei diversi stakeholder coinvolti e che garantisca il massimo livello di responsabilità e divulgazione sull'adeguatezza della Strategia Fiscale e dei processi di controllo dei rischi adottati



Transazioni infragruppo

Mundys applica il principio di libera concorrenza nella determinazione di termini e condizioni applicati alle transazioni infragruppo, in linea con i principi riconosciuti a livello internazionale

2.2 LA TAX GOVERNANCE NEL CONTESTO ESG

Con la pubblicazione del Tax Transparency Report, Mundys intende condividere con i suoi stakeholder, come:



la fiscalità sia parte integrante della strategia di sostenibilità del Gruppo, attraverso l'adozione dei migliori standard di governance fiscale, in ottica ESG (**Governance**)



il versamento delle imposte produca benefici nelle comunità in cui il gruppo opera (**Social**)

STAKEHOLDER
ENGAGEMENT

STRATEGIA
FISCALE

TAX CONTROL
FRAMEWORK

COOPERATIVE
COMPLIANCE



GESTIONE DELLA FISCALITÀ



STAKEHOLDER
COINVOLTI

- Autorità Fiscale
- Comunità in cui operiamo
- Partners
- Investitori
- Dipendenti



Coinvolgimento
del Consiglio di
Amministrazione

- Strategia Fiscale
- Codice di Condotta
- Policy e procedure
- Relazione annuale sul TCF



Definizione della
Strategia Fiscale

- Strategia Fiscale approvata dal CdA nel 2018 e aggiornata nel 2023



Definizione
di processi
e procedure

- TCF
- Tax Compliance Model e la Policy di Gestione del Rischio fiscale interpretativo, approvati dal CdA nel 2020 e aggiornati nel 2025



Realizzazione
di un sistema
di reportistica

- GRI 207
- Total Tax Contribution
- Tax Transparency Report



Formazione
e sviluppo

- Investire nelle persone
- Rafforzare competenze
- Migliorare la qualità del lavoro

Nel contesto della governance della fiscalità, Mundys monitora i potenziali impatti degli investimenti rispetto ai fattori ESG, anche avendo riguardo agli aspetti relativi alla corretta gestione della fiscalità. A tal fine, intervengono sia processi fiscali implementati nelle principali entità controllate, talune anche aderenti ai regimi di cooperative compliance locali, sia processi di condivisione della gestione della fiscalità delle partecipate. In particolare per alcuni rischi fiscali - ad esempio la corretta applicazione del principio di libera concorrenza per le transazioni infragruppo, della normativa sulla global minimum tax o **Pillar 2**, della disciplina sulle **CFC**, delle **disposizioni anti ibridi** - è previsto un approccio di monitoraggio, che vede Tax Affairs di Mundys svolgere analisi e confronti, avendo riguardo all'intero perimetro del Gruppo con lo scopo di misurare e gestire centralmente il livello di rischio sulle fattispecie identificate.

Per assicurare un maggior presidio di tali processi, Mundys ha implementato appositi strumenti informatici che consentono di automatizzare alcune attività, dalla raccolta dei dati provenienti dalle società estere, alla verifica dei requisiti previsti dalla normativa domestica.

2.3 STAKEHOLDER ENGAGEMENT

La condivisione con gli stakeholder della visione di Mundys sulla gestione della fiscalità, quale fattore di sostenibilità, è assicurata dalla pubblicazione del presente documento nonché della Relazione Annuale Integrata e della Strategia Fiscale, ma anche attraverso specifiche iniziative di comunicazione.

Si segnalano, tra le altre:

-  **a.** l'obbligo dei fornitori di sottoscrivere e rispettare il **Codice etico**, nel cui contesto si iscrivono le annotazioni in tema di gestione della fiscalità sancite dalla Strategia fiscale
-  **b.** il "**Codice di Condotta**" rilasciato dal MEF che, con apposito decreto ministeriale, regola gli impegni reciproci tra i contribuenti e l'Agenzia delle Entrate nell'ambito del regime di Cooperative Compliance. Si tratta di un elenco di doveri che entrambe le parti devono rispettare all'insegna della fiducia reciproca e della trasparenza
-  **c.** la **relazione annuale** sul funzionamento del sistema di controllo interno TCF, a beneficio dei Soci attraverso la relativa presentazione al Consiglio di Amministrazione
-  **d.** la **nota di chiusura** dell'anno di compliance, sottoscritta con l'Agenzia delle entrate nel contesto dell'adempimento collaborativo, in cui vengono attestati gli esiti dei controlli sul TCF e delle interlocuzioni svolte sui rischi fiscali significativi
-  **e.** le **Whistleblowing Management Guidelines**, che consentono a dipendenti e terzi di segnalare reati o irregolarità, anche fiscali, di cui siano venuti a conoscenza, nell'ambito del rapporto di lavoro, di collaborazione, di fornitura o altro

STAKEHOLDER MAP



2.4 COOPERATIVE COMPLIANCE

Il regime di Cooperative Compliance per il Gruppo Mundys rappresenta il pilastro della governance della variabile fiscale, con l'obiettivo di prevenire il rischio fiscale connesso, inteso come rischio di operare in violazione della normativa tributaria ovvero in contrasto con i principi o con le finalità dell'ordinamento tributario.

In conseguenza di tale approccio:



In Spagna, Abertis ha aderito volontariamente, dal 2014, al "Código de Buenas Prácticas Tributarias", che contiene raccomandazioni concordate tra le Autorità Fiscali spagnole e il Forum delle Grandi Imprese nell'ambito della gestione fiscale



Aeroporti di Roma fa parte del regime dal 2019 e alimenta periodicamente il dialogo trasparente con l'Agenzia delle entrate, così da ottenere certezza preventiva sulle posizioni fiscali di particolare complessità



Telepass ha presentato l'istanza nel corso del 2024 per aderire al regime di Cooperative Compliance. Ai fini dell'ammissione dovrà essere acquisita apposita certificazione sulla rispondenza del TCF alle linee guida dell'Agenzia delle Entrate



Mundys fa parte del regime dal 2018 e alimenta periodicamente il dialogo trasparente con l'Agenzia delle entrate, così da ottenere certezza preventiva sulle posizioni fiscali di particolare complessità, nell'ottica di una corretta e trasparente gestione del rischio fiscale

Il regime italiano dell'adempimento collaborativo è stato, peraltro, recentemente oggetto di significative modifiche normative, che hanno aggiunto alla certezza preventiva ulteriori effetti premiali per i contribuenti virtuosi ammessi al regime tra i quali:

- i. significativa riduzione del termine per i controlli dell'Autorità fiscale (fino a 3 anni)
- ii. disapplicazione delle sanzioni amministrative e non punibilità per il reato di dichiarazione infedele, a fronte delle interlocuzioni con l'Agenzia delle entrate attivate dal contribuente in modo tempestivo ed esauriente sui rischi fiscali
- iii. l'introduzione nell'ambito delle interlocuzioni costanti e preventive di un obbligo di contraddittorio col contribuente prima di notificare l'esito negativo (cfr. D.M. del 20 maggio 2024)

Inoltre, il 20 gennaio 2025, l'Agenzia delle entrate e la Guardia di finanza hanno siglato un Protocollo di Intesa mediante il quale, nell'ambito dei rispettivi fini istituzionali intendono disciplinare le modalità di sviluppo delle forme di cooperazione e coordinamento preliminari all'esercizio da parte del Corpo dei poteri istruttori nei confronti dei contribuenti ammessi al Regime.

Allo stesso tempo sono state introdotte maggiori responsabilità a carico dei contribuenti, quali ad esempio l'impegno di non disattendere in modo sistematico le indicazioni dell'Agenzia e di comunicare tempestivamente i casi in cui il contribuente ritenga di non adeguarsi ad esse (cfr. Codice di condotta).

L'Agenzia delle Entrate ha emanato, il 10 gennaio 2025, delle Linee Guida relative all'implementazione del TCF, specificando i requisiti per un efficace sistema di gestione e controllo del rischio fiscale e la relativa certificazione. Inoltre, è necessario acquisire una certificazione periodica sull'efficacia operativa del sistema di rilevazione, misurazione, gestione e controllo dei rischi fiscali almeno ogni tre anni, a partire dal 31 dicembre 2026.

2.5 TAX CONTROL FRAMEWORK

Per garantire il controllo del rischio fiscale, Mundys ha implementato un apposito sistema di presidio e monitoraggio della conformità alla disciplina tributaria (TCF), ispirato alle migliori pratiche internazionali ed integrato nel sistema di governo aziendale e di controllo interno, ivi incluso il sistema di controllo sull’informativa contabile. Il framework si basa su tre linee di difesa:



In particolare, il TCF è integrato:

- i. con il sistema dei **controlli** (ICOFR e ICSR) finalizzato a garantire l’attendibilità dell’informativa finanziaria e di sostenibilità, nonché l’adeguatezza del processo di predisposizione dei relativi documenti contabili. Attraverso l’integrazione di cui si è detto, Mundys è in grado di assicurare la solidità del dato contabile su cui poggia l’obbligazione tributaria
- ii. con gli strumenti di **presidio del rischio** di frode fiscale ai fini della mitigazione della responsabilità dell’ente, per i reati tributari di frode, sancita dal decreto legislativo Italiano n. 231 del 2001

Il TCF adottato da Mundys assicura il controllo del rischio fiscale attraverso:



le **regole di governance** che assicurano l’aggiornamento e il monitoraggio del sistema di controllo interno. In particolare si evidenzia che nel corso del 2024 è stato nominato un Tax Risk Officer esterno, responsabile di effettuare il monitoraggio e l’aggiornamento del TCF



la **mappa dei rischi** riferiti alla conformità alla normativa tributaria (rischi di adempimento), associati ai processi aziendali, e delle attività di controllo, a mitigazione degli stessi rischi, unitamente alla relativa valorizzazione quantitativa



la **policy del rischio interpretativo**, che consente la rilevazione, misurazione e gestione dei profili di incertezza nell’applicazione della normativa tributaria (rischio interpretativo), al fine garantire adeguati escalation decisionali interni, e di sottoporli in via preventiva ed esauriente all’Agenzia delle entrate per ottenere certezza e mitigazione delle sanzioni e di condividere, tramite il CFO, con il CCRS ed il CdA esposizioni al rischio particolarmente significative



Il **manuale del Tax Risk Officer**, che definisce le linee guida operative per la misurazione dei rischi, la pianificazione delle attività di testing e la valutazione dei presidi identificati (in termini di design e di effettività)

Si evidenzia che in conseguenza delle principali novità della riforma fiscale, gli anzidetti documenti sono stati oggetto di una revisione con conseguente approvazione da parte del CdA nel corso del 2025.

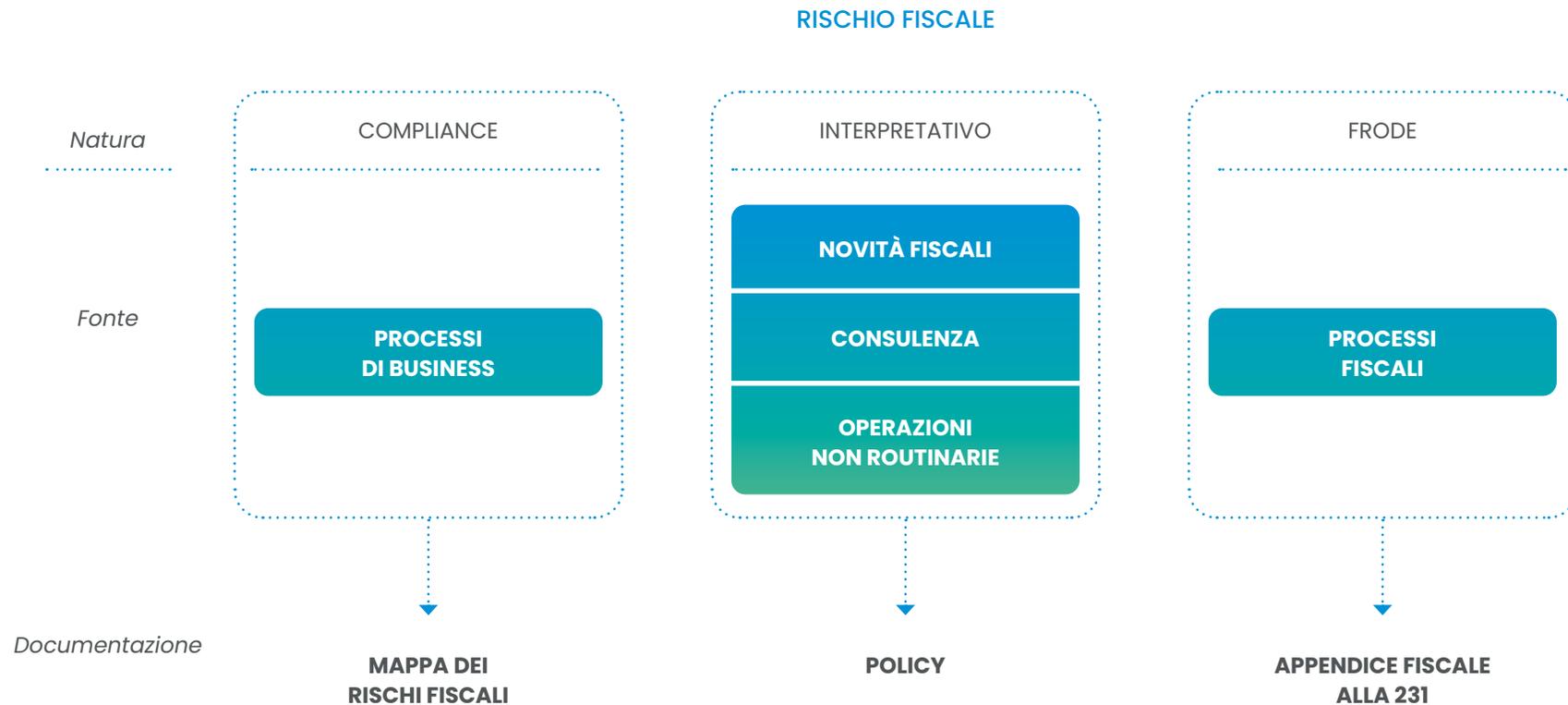
Annualmente, in accordo anche con i principi della Strategia Fiscale e con quanto definito dalla normativa di riferimento, viene presentata dal TRO al Consiglio di Amministrazione, dopo la convalida da parte del Chief Financial Officer e attraverso il Comitato per il Controllo, i Rischi e Sostenibilità, una relazione contenente gli esiti del monitoraggio effettuato sulla base dei controlli del TCF e le interlocuzioni avvenute con l’Agenzia delle entrate.

La relazione per l’anno di compliance 2024 presentata a marzo del 2025 evidenzia:

- La rappresentazione dei cambiamenti organizzativi intervenuti e della nomina del Tax Risk Officer

- Il percorso di aggiornamento della mappa dei rischi fiscali completato nel 2024 finalizzato all’integrazione dei rischi fiscali e dei relativi presidi esistenti
- Gli esiti delle attività di monitoraggio sui rischi di adempimento e sui rischi interpretativi
- Lo status delle principali interlocuzioni in corso

Nel contesto degli impegni conseguenti all’adesione di Mundys all’adempimento collaborativo, la relazione annuale è stata inviata anche all’Agenzia delle entrate.



3. TAX REPORTING

Nota metodologica

Dal 2021, Mundys adotta un sistema di **tax reporting** che ha come obiettivo quello di rappresentare il contributo che il gruppo fornisce ai bisogni delle comunità in cui opera, attraverso il versamento delle imposte alle autorità fiscali locali.

Il modello di tax reporting implementato, attraverso le principali grandezze economiche e patrimoniali, si inserisce nella più ampia e triplice prospettiva **Persone-Pianeta-Prospertità** che guida ed ispira l'operato del Gruppo e che considera gli impatti del business sulla società e sull'ambiente, cercando di identificare rischi e opportunità che ne derivano.

Il **Report** è redatto in conformità con lo standard internazionale "**GRI 207: imposte 2019**" del Global Reporting Initiative (**GRI**) e in coerenza con le **Linee Guida OCSE sulla condotta responsabile d'impresa**, garantendo allineamento alle migliori pratiche internazionali in materia di trasparenza fiscale.

La **metodologia di Tax reporting** si basa su due strumenti principali:

- il **Country-by-Country Reporting (CbCR)**, che fornisce una panoramica dei principali dati economici e finanziari aggregati a livello di paese
- la **Total Tax Contribution (TTC)**, che rappresenta la contribuzione fiscale totale considerando sia le imposte a carico dell'impresa (**Tax borne**), sia quelle raccolte e versate per conto delle Autorità Fiscali (**Tax collected**).

A fini espositivi, le imposte, siano esse borne o collected, sono rappresentate secondo le seguenti **5 categorie (5P)**:



Profit tax

Imposte sui redditi delle imprese, incluse le ritenute e le imposte sui dividendi



People tax

Imposte sul lavoro, incluse le imposte sui redditi dei dipendenti e i contributi sociali



Product tax

Imposte sulla produzione, la vendita o l'utilizzo/consumo di beni e servizi, inclusa l'IVA e i dazi



Property tax

Imposte sulla proprietà, l'uso o il trasferimento di beni materiali o immateriali



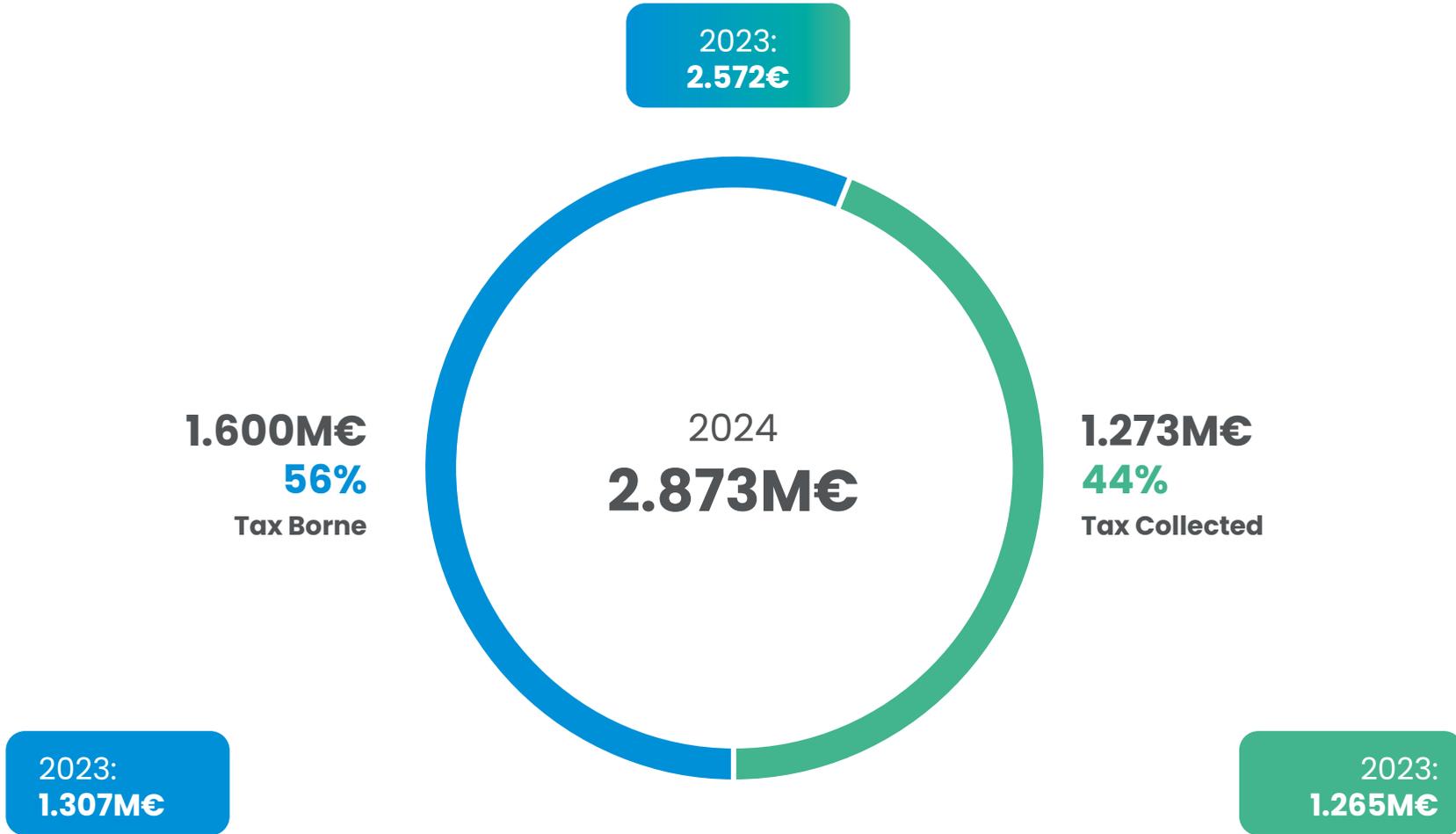
Planet tax

Imposte sulla produzione, la vendita, l'uso o il consumo di beni e servizi, considerati dannosi per l'ambiente (imposte ambientali)

Il perimetro di rendicontazione include le entità consolidate con **metodo integrale nel contesto del Bilancio Consolidato di Mundys**, sulla base dei principi contabili di riferimento. In linea con la prassi CbCR, sono altresì incluse nel perimetro di rendicontazione le entità che sono state cedute nel corso dell'anno, fino al periodo in cui hanno fatto parte del Gruppo Mundys (gruppo ABC).

Il presente Report è stato sottoposto a *limited assurance* da parte di KPMG S.p.A.

3.1 LA CONTRIBUZIONE FISCALE TOTALE NEL 2024

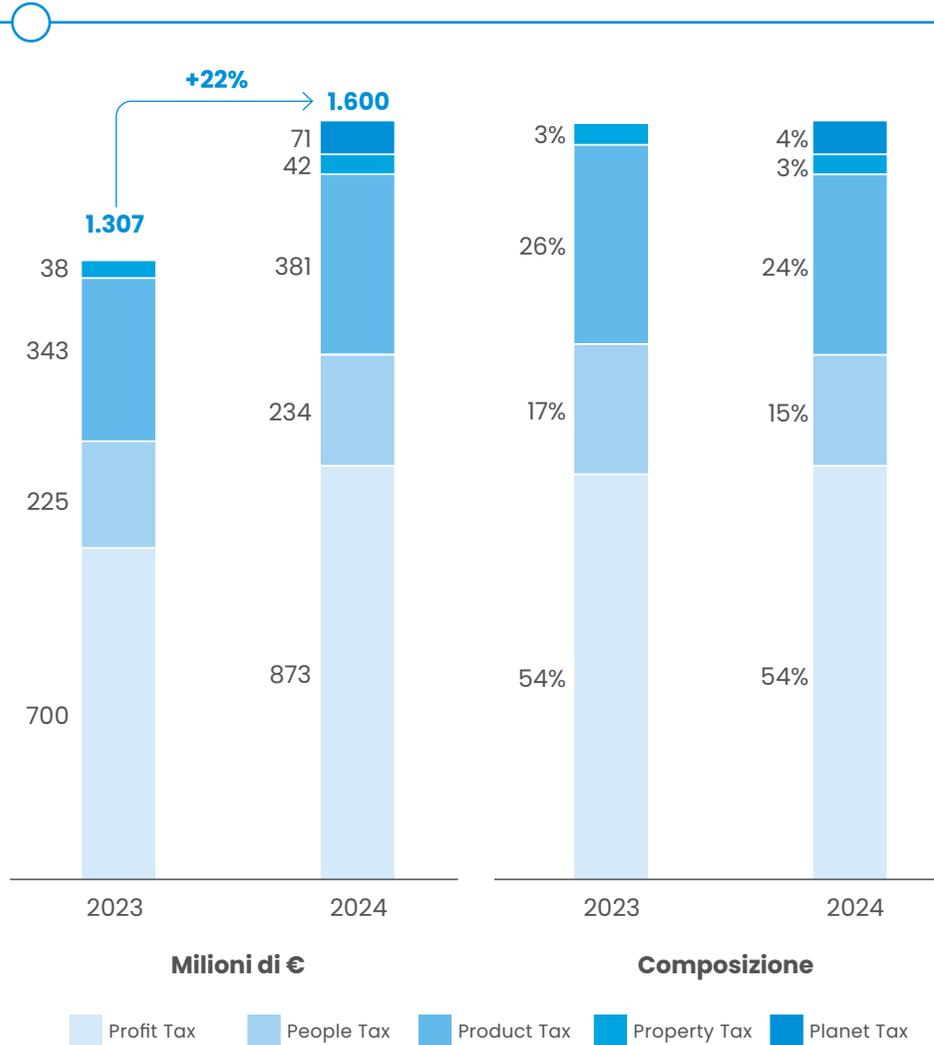


La **contribuzione fiscale totale di Mundys** nel **2024** è pari a **2.873** milioni di euro: il **56%** è relativo a **Tax borne** e il restante **44%** a Tax collected.

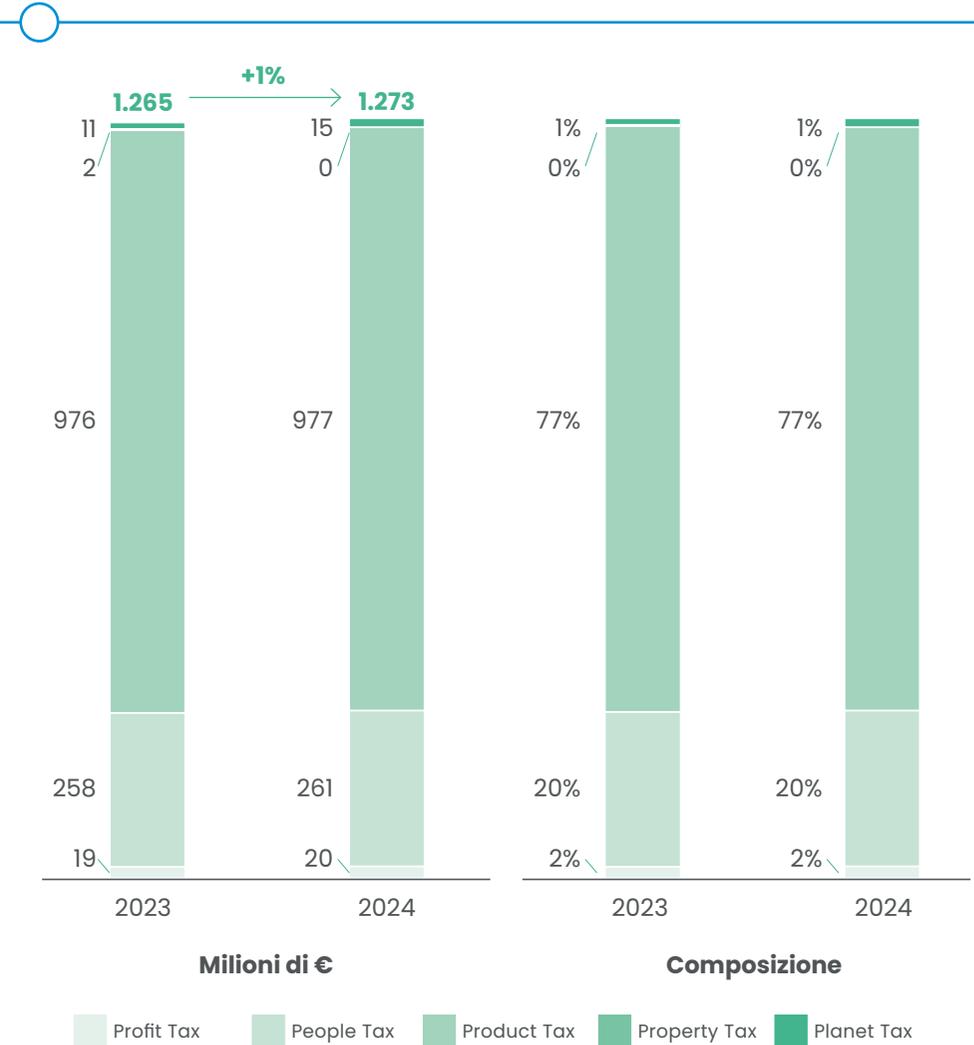
Il 2024 ha segnato un **incremento della contribuzione fiscale totale** di **302 milioni di euro (+12%)** rispetto al 2023.

3.2 L'ANDAMENTO DELLA CONTRIBUZIONE FISCALE DI GRUPPO TRA IL 2023 E IL 2024

TREND TAX BORNE



TREND TAX COLLECTED



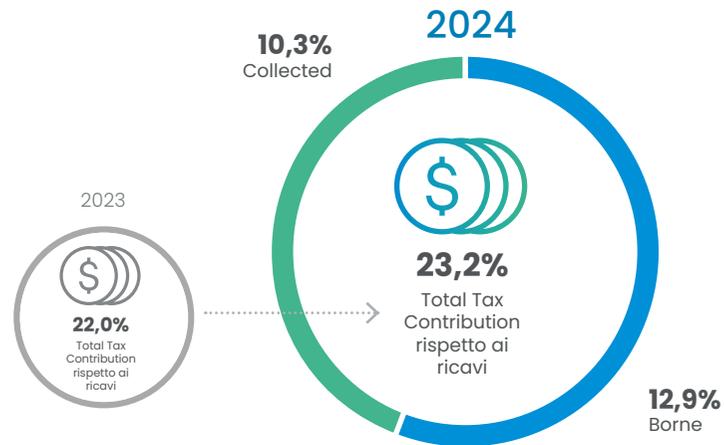
L'incremento della TTC riguarda principalmente le **Tax Borne** ed è il risultato di: (i) un **miglioramento** complessivo **della performance economica** che ha generato maggiori versamenti di profit tax borne e (ii) alcuni **sviluppi fiscali** in Francia, con un aumento delle Planet tax a seguito dell'introduzione di una nuova tassa sulle infrastrutture di trasporto.

3.3 I PRINCIPALI INDICATORI DELLA CONTRIBUZIONE FISCALE DI GRUPPO NEL 2024

CONTRIBUZIONE FISCALE TOTALE RISPETTO AI RICAVI

TTC rispetto ai Ricavi

Per ogni **100 euro di Ricavi** prodotti da Mundys nel 2024, sono stati **pagati 23,2 euro di imposte**, di cui **12,9 per Tax borne** e **10,3 per Tax collected**.

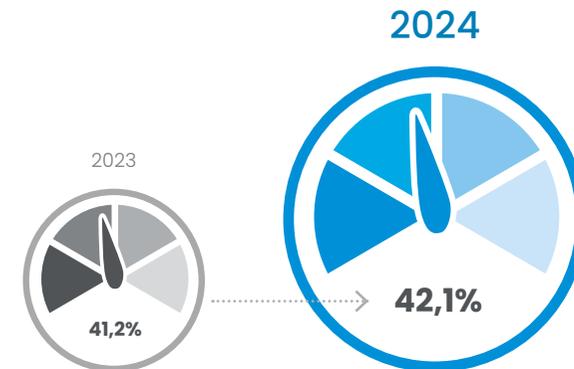


La **Contribuzione fiscale totale rispetto ai Ricavi nel 2024** segna un lieve incremento rispetto al 2023. Tale andamento è essenzialmente dovuto ad un aumento delle Tax borne più che proporzionale rispetto alla crescita dei Ricavi, derivante da maggiori Profit tax e Planet tax, come evidenziato in precedenza.

TOTAL TAX RATE

Tax borne rispetto all'Utile ante Tax borne

Per ogni **100 euro di Utile ante Tax borne** conseguito da Mundys nel 2024, sono stati pagati **42,1 euro di Tax borne**.



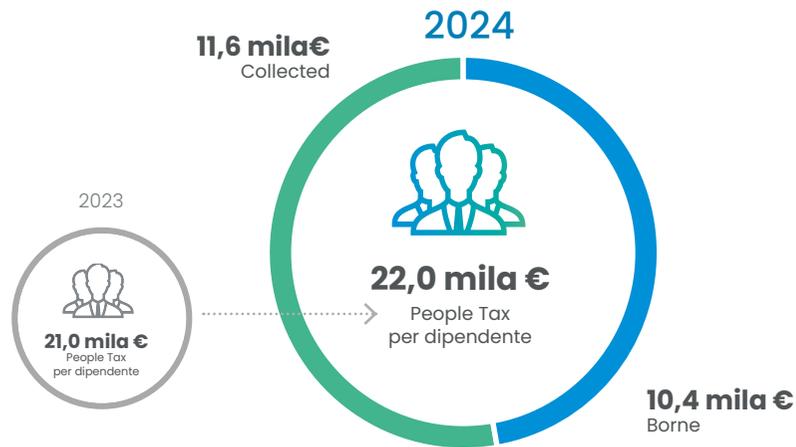
Il Total Tax Rate nel 2024 mostra un lieve incremento rispetto al 2023*. Tale andamento è principalmente dovuto all'aumento delle Tax Borne, più che proporzionale rispetto alla crescita dell'Utile ante Tax borne, per effetto dell'introduzione di una nuova imposta ambientale, come precedentemente commentato.

* Ai fini comparativi, gli indicatori sopra rappresentati sono stati determinati rettificando i) per entrambe le annualità i valori della Spagna, Paese in cui l'Utile ante imposte risulta essere significativamente impattato da perdite di valore delle partecipazioni e per il 2023 da ammortamenti dell'avviamento, entrambi fiscalmente non deducibili, ii) per il 2024, i valori degli Stati Uniti, il cui Utile ante imposte risulta notevolmente inciso dagli impatti straordinari e negativi (svalutazione dei diritti concessori immateriali) conseguenti la risoluzione del contratto relativo alla concessione SH 288 da parte dell'ente concedente (cd *termination for convenience*). Non considerando tali rettifiche, l'indicatore sarebbe stato pari al 92,8% nel 2023 e superiore al 100% nel 2024.

IMPOSTE SUL LAVORO RISPETTO AL NUMERO DI DIPENDENTI

People tax per dipendente

Per ogni dipendente impiegato nel corso del 2024, Mundys ha versato in media **22,0 mila euro** di **people tax** di cui **10,4 mila euro** di **tax borne** e **11,6 mila euro** di **tax collected**.



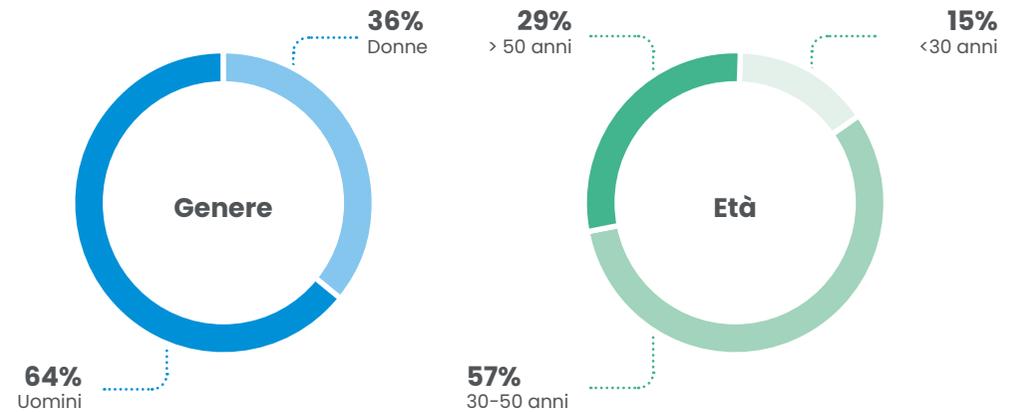
Il valore delle **People tax per dipendente** nel **2024** registra un incremento rispetto al 2023. Tale incremento è coerente con l'incremento dei salari e stipendi a fronte di livelli occupazionali di fine anno in diminuzione per effetto dell'uscita delle società brasiliane (gruppo ABC e ABR) solamente in parte compensata da un incremento della forza lavoro in Abertis, ADR e Grupo Costanera.

DISTRIBUZIONE DELL'ORGANICO TOTALE PER PAESE



+23.000 dipendenti in oltre 30 Paesi

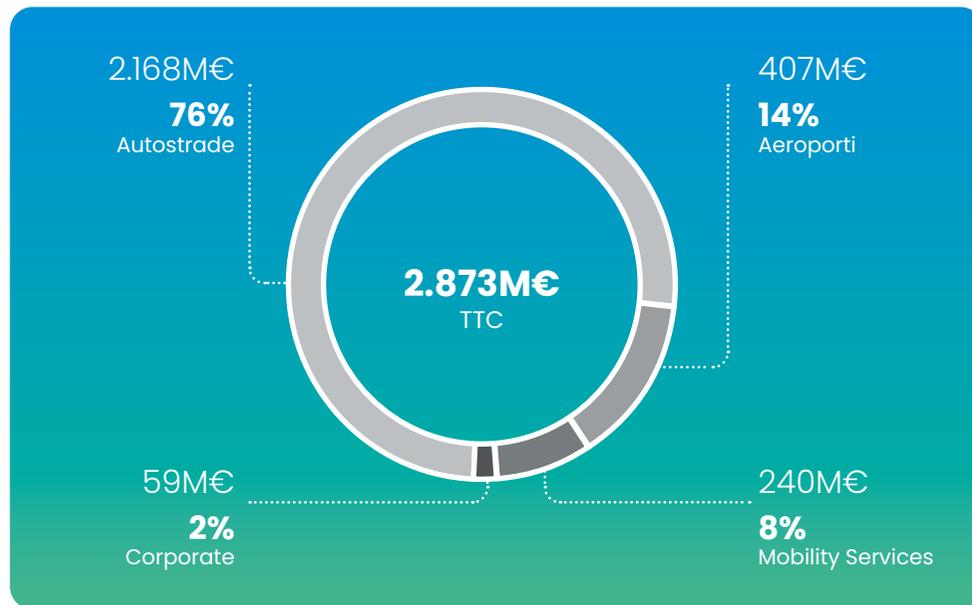
94% con contratti a tempo indeterminato



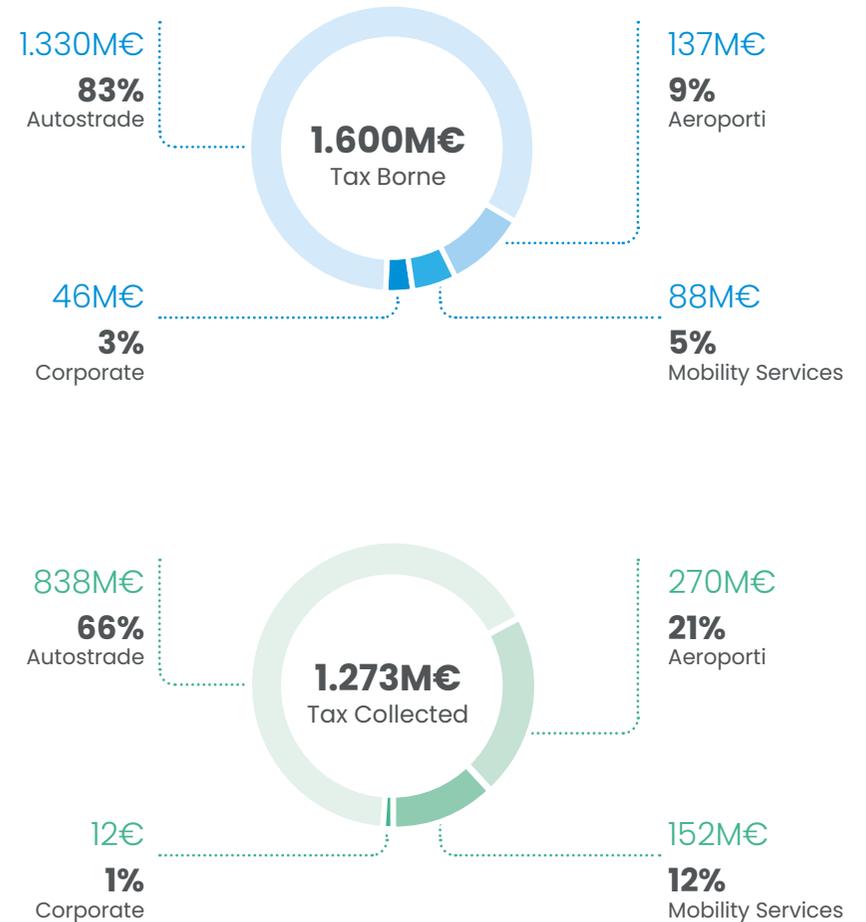
3.4 LA CONTRIBUZIONE FISCALE PER SETTORE DI BUSINESS

Il contributo dei settori

Nel 2024 la rappresentazione della contribuzione fiscale totale per settore di business vede le attività Autostradali contribuire per circa il **76%**. Le attività Aeroportuali e quelle relative ai Servizi per la Mobilità rappresentano rispettivamente il 14% e l'8%. Il rimanente 2% si riferisce alla contribuzione fiscale apportata dalle entità che si occupano di svolgere attività Corporate.



In termini di composizione della contribuzione fiscale complessiva, rispetto al 2023, si rileva un peso stabile delle diverse attività che confermano la loro quota di contribuzione.



La maggior incidenza delle Tax collected dei settori Aeroportuale e dei Servizi per la Mobilità rispetto alle Tax borne può essere spiegato come di seguito:

- per le attività Aeroportuali: dalle addizionali sui diritti di imbarco sui volumi di passeggeri, e dalle imposte sulle emissioni sonore
- per le attività dei Servizi per la Mobilità: dalla minore incidenza delle Profit tax borne rispetto alle Product tax collected correlate ai ricavi

Gli indicatori di contribuzione fiscale specifici per i principali settori

262K€

per km gestito

2,9€ cent

per km percorso



Settore Autostradale

Per **ogni chilometro di autostrada gestito**, le entità del settore Autostradale hanno versato circa **262 mila euro di imposte** di cui circa 161 mila euro di imposte borne e 101 mila euro di imposte collected

Per **ogni chilometro di autostrada percorso**, le entità del settore Autostradale hanno versato circa **2,9 centesimi di euro**, di cui 1,8 centesimi di euro di imposte borne e 1,1 centesimi di euro di imposte collected

6,0€

per passeggero



Settore Aeroportuale

Per **ogni passeggero transitato negli aeroporti** gestiti, le entità del settore Aeroportuale hanno versato circa **6,0 euro di imposte** di cui circa 2,0 euro di imposte borne e 4,0 euro di imposte collected

L'andamento dei settori di business

Il confronto tra il 2023 e 2024, evidenzia, seppure in misura diversa, un incremento della TTC dei principali settori di business operativo in cui opera il Gruppo.

SETTORE DI BUSINESS	Attività autostradali	Attività aeroportuali	Servizi per la mobilità	Attività corporate	Totale
2023	1.917	350	232	73	2.572
2024	2.168	407	240	59	2.873
DELTA 2023-2024	251	57	7	-14	302
DELTA % 2023-2024	13%	16%	3%	-19%	12%

La variazione della contribuzione fiscale per ciascun settore è dovuta:



Per quanto riguarda le **attività Autostradali**: (i) agli incrementi tariffari e al maggior traffico autostradale che si sono progressivamente tradotti in maggiori imposte sul reddito (effetto parzialmente compensato dal minor contributo delle concessionarie brasiliane cedute) e (ii) all'introduzione in Francia di nuova tassa sulle infrastrutture di trasporto che ha prodotto maggiori imposte ambientali



Per quanto riguarda le **attività Aeroportuali**, al maggior traffico aeroportuale che (i) ha portato progressivamente ad un incremento imposte sul reddito e allo stesso tempo ha generato (ii) maggiori versamenti di imposte sui prodotti e servizi (addizionali sui diritti di imbarco dei passeggeri)



Per quanto riguarda le **attività Corporate**, alle minori imposte sui prodotti e servizi attribuibili all'andamento del pro-rata di detrazione IVA dell'anno e crediti derivanti dal rideterminazione dell'IVA di annualità precedenti, effetti parzialmente compensati dalle maggiori imposte sul reddito

3.5 LA CONTRIBUZIONE FISCALE TOTALE PER AREA GEOGRAFICA

La contribuzione fiscale totale si distribuisce nei diversi Paesi in cui il gruppo opera, coerentemente con le dinamiche delle grandezze economiche e patrimoniali che caratterizzano l'operatività del Gruppo.

Francia, Italia, Cile, Brasile, Spagna e Messico, che complessivamente determinano circa il **90% della contribuzione fiscale totale**, rappresentano circa il **76% dei Ricavi**, il **73% dei dipendenti** e l'**81% delle Attività Materiali e Immateriali di Gruppo**.

MESSICO

Ricavi	861 M€
Utile ante Imposte	350 M€
Dipendenti	1.537
Attività Materiali e Immateriali	5.270 M€
Tax Borne	132 M€
Tax Collected	97 M€
Total Tax Contribution %	8%

SPAGNA

Ricavi	1.093 M€
Utile ante Imposte*	-1.264 €
Dipendenti	1.010
Attività Materiali e Immateriali	2.525 M€
Tax Borne	102 M€
Tax Collected	143 M€
Total Tax Contribution %	9%

FRANCIA

Ricavi	2.616 M€
Utile ante Imposte	1.049 M€
Dipendenti	2.646
Attività Materiali e Immateriali	9.688 M€
Tax Borne	735 M€
Tax Collected	390 M€
Total Tax Contribution %	39%

ITALIA

Ricavi	2.352 M€
Utile ante Imposte	241 M€
Dipendenti	4.903
Attività Materiali e Immateriali	5.081 M€
Tax Borne	172 M€
Tax Collected	348 M€
Total Tax Contribution %	18%

RESTO DEL MONDO

Ricavi	2.963 M€
Utile ante Imposte*	-1.798 M€
Dipendenti	6.135
Attività Materiali e Immateriali	6.814 M€
Tax Borne	124 M€
Tax Collected	158 M€
Total Tax Contribution %	10%

CILE

Ricavi	1.197 M€
Utile ante Imposte	602 M€
Dipendenti	2.039
Attività Materiali e Immateriali	3.024 M€
Tax Borne	202 M€
Tax Collected	96 M€
Total Tax Contribution %	10%

BRASILE**

Ricavi	1.326 M€
Utile ante Imposte	379 M€
Dipendenti	4.259
Attività Materiali e Immateriali	3.031 M€
Tax Borne	135 M€
Tax Collected	42 M€
Total Tax Contribution %	6%

La contribuzione fiscale totale per area geografica è concentrata per oltre il **99% in Europa e nelle Americhe**, in linea con la distribuzione dei Ricavi.

EMEA



Ricavi 7.026 M€

Americhe



Ricavi 5.290 M€

Apac



Ricavi 32 M€

■ Tax Borne (M€) ■ Tax Collected (M€)

La "Total Tax Contribution %" rappresenta il peso della contribuzione fiscale totale del singolo Paese sulla contribuzione fiscale totale di Gruppo

* Gli importi riflettono gli impatti straordinari e negativi (svalutazione dei diritti concessori immateriali negli USA e perdite di valore su partecipazioni negli USA e in Spagna) derivanti dalla risoluzione anticipata della concessione SH 288

** Gli importi includono il gruppo ABC e ABR fino alla loro cessione

3.6 | PRINCIPALI PAESI

FRANCIA



Principali entità:
Saneff, S.A, Société des Autoroutes Paris-Normandie –
SAPN, S.A., Aéroports de la Cote d'Azur

FY2023

39,0%

44,8%

41,4K€

Total Tax Contribution
rispetto ai Ricavi

Total Tax Rate

People Tax per
dipendente

FY2024

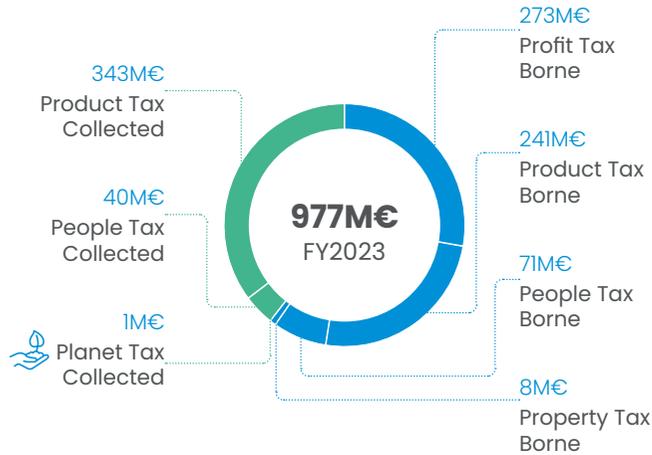
43,0%

49,5%

43,7K€

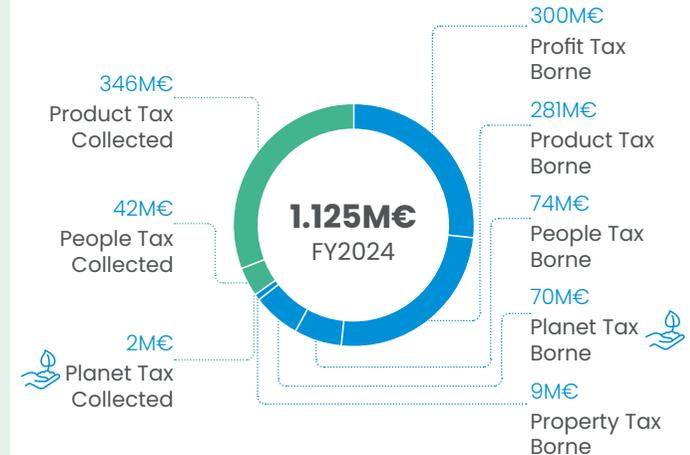
TTC data

Tax Rates



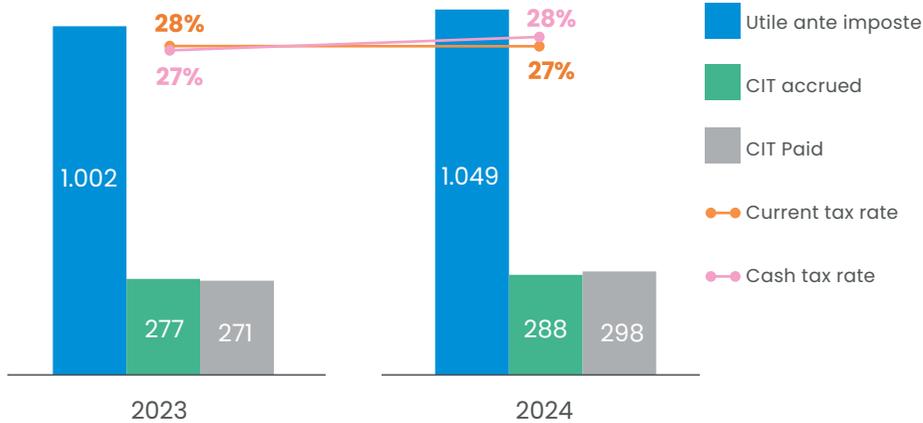
TTC data

Tax Rates



TTC data

Tax Rates



La contribuzione fiscale del Gruppo in Francia è pari a **1.125 milioni di euro** in aumento di **148 milioni di euro** rispetto al 2023 (+15%), per effetto di un incremento delle:

- i. **Planet Tax Borne (+70 milioni di euro)**, dettato dall'introduzione di una nuova tassa ambientale sulle infrastrutture di trasporto
- ii. **Product Tax Borne (+40 milioni di euro)** determinato dai maggiori ricavi da traffico autostradale e aeroportuale e, in misura più significativa, dal versamento di imposte relative ad annualità pregresse, il cui pagamento era stato in precedenza sospeso in attesa della decisione dell'autorità competente
- iii. **Profit Tax Borne (+27 milioni di euro)**, dettato dal progressivo miglioramento delle performance e il conseguente incremento del reddito imponibile

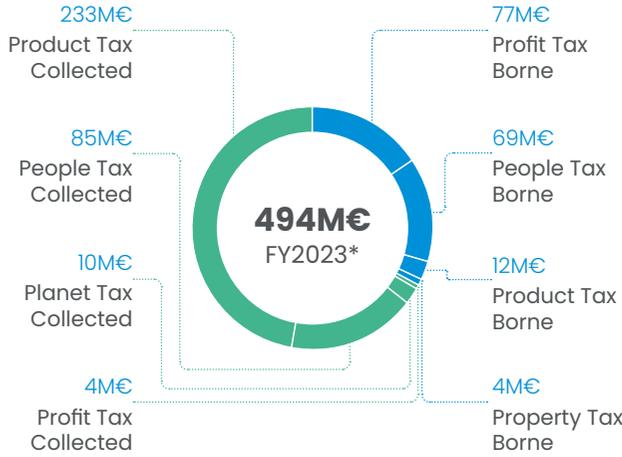
ITALIA



Principali entità:
Autostrada Brescia Verona Vicenza Padova SpA,
Aeroporti di Roma SpA, Telepass SpA, Mundys SpA

TTC data

Tax Rates



FY2023

23,4%

Total Tax Contribution
rispetto ai Ricavi

100,9%

Total Tax Rate

30,8K€

People Tax per
dipendente

FY2024

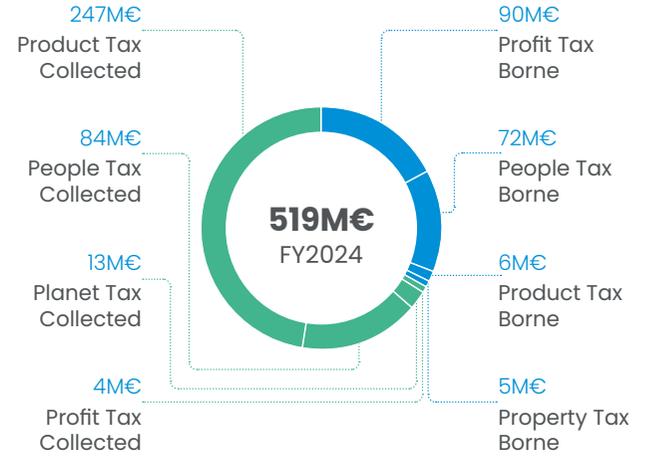
22,1%

50,1%

31,7K€

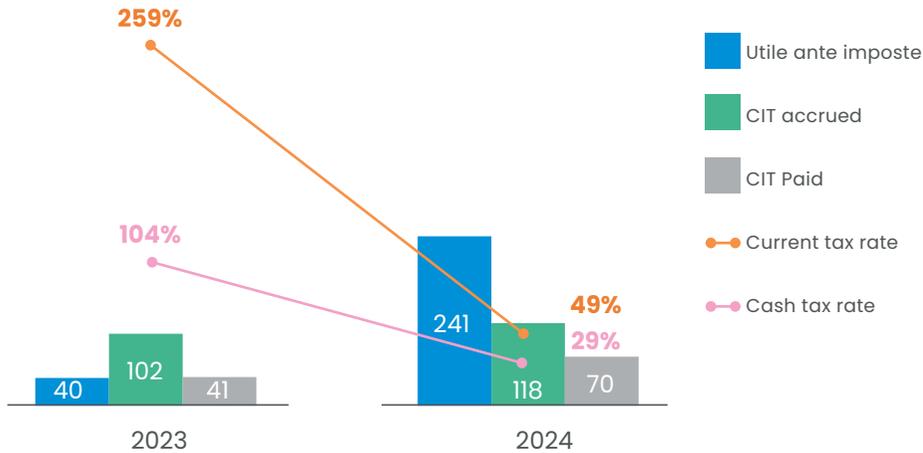
TTC data

Tax Rates



TTC data

Tax Rates



La contribuzione fiscale del Gruppo in Italia è pari a **519 milioni di euro**, in aumento di complessivi **25 milioni di euro rispetto al 2023 (+5%)**, per effetto di:

- i. **un incremento delle profit tax borne (+13 milioni di euro)**, determinato dalla progressiva ripresa delle performance e il conseguente incremento del reddito imponibile, in particolar modo quello relativo al settore aeroportuale
- ii. **un incremento delle product tax collected (+13 milioni di euro)** e delle **planet tax collected (+3 milioni di euro)** dovuto al maggior traffico aeroportuale

Nel 2023 e nel 2024 i tax rate risentono principalmente di componenti passivi non deducibili registrati da Mundys SpA, tra cui 128 milioni di euro di oneri finanziari netti e 110 milioni di euro di svalutazioni di partecipazioni per il 2023, nonché una minusvalenza di 64 milioni di euro sulla vendita delle società brasiliane per il 2024.

L'andamento dei tax rate riflette la minor incidenza delle componenti sopra descritte nel 2024.

* I dati TTC del 2023 sono stati riesposti per tenere conto dei pagamenti aggiuntivi delle tasse sui diritti di imbarco dei passeggeri (Product Tax) raccolti dal gruppo AdR e versati alle autorità fiscali e agli enti pubblici.

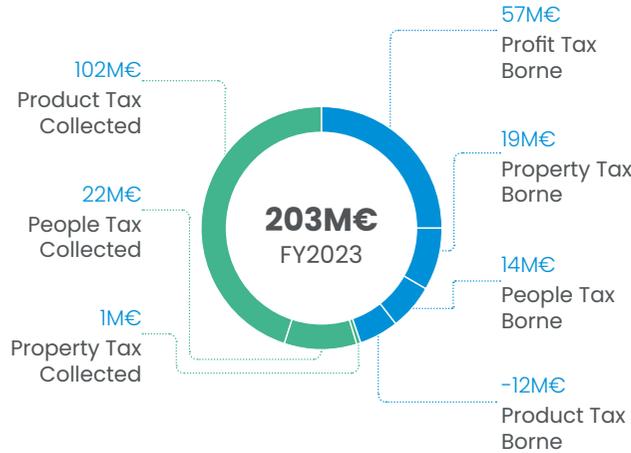
SPAGNA



Principali entità: Abertis Infraestructuras, Autopista Vasco Aragonesa Concesionaria Española, S.A. (AVASA), Castellana de Autopistas, S.A. Concesionaria del Estado

TTC data

Tax Rates



FY2023

23,8%

n.d.

36,6K€



Total Tax Contribution rispetto ai Ricavi



Total Tax Rate



People Tax per dipendente

FY2024

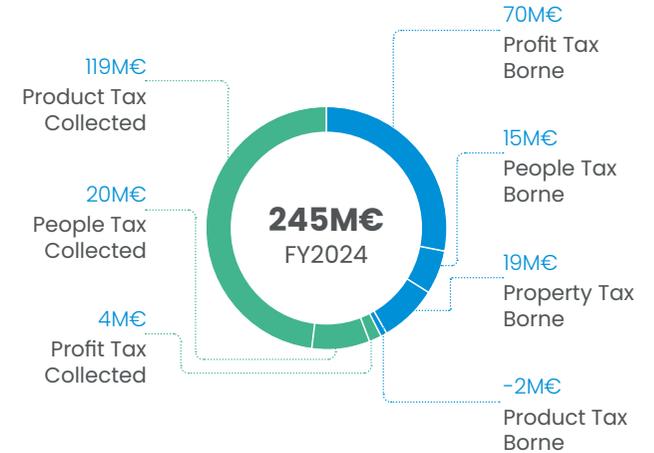
22,4%

n.d.

34,7K€

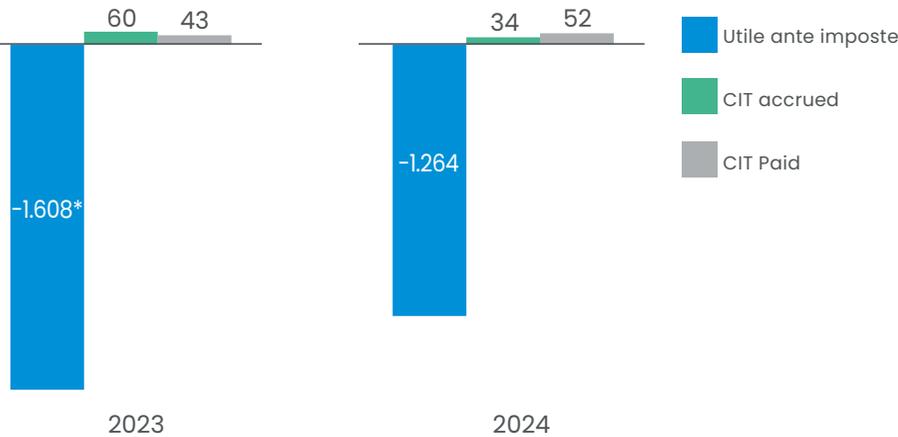
TTC data

Tax Rates



TTC data

Tax Rates



La contribuzione fiscale del Gruppo in Spagna è pari a **245 milioni di euro**, in aumento di complessivi **41 milioni di euro** rispetto al 2023 (+20%), per effetto di un incremento delle:

- i. delle **Product Tax Collected (+17 milioni di euro)** per effetto del fatto che il versamento della liquazione mensile IVA relativa al novembre 2023 è stato effettuato nei primi giorni del 2024
- ii. **Profit Tax Borne (+13 milioni di euro)**, dovuto ai maggiori acconti d'imposta versati

Anche nel 2024, i principali tax rate (Total Tax Rate, Current tax rate e Cash tax rate) non sono calcolabili in quanto l'utile ante imposte è negativo per effetto di perdite di valore delle partecipazioni derivanti dalla risoluzione anticipata della concessione SH 288.

Nonostante la presenza di un Utile ante imposte negativo, nel 2023 e 2024 si osservano imposte sul reddito versate e maturate per effetto della non deducibilità ai fini fiscali delle componenti sopra citate e del fatto che alcune entità spagnole determinano e versano le imposte separatamente rispetto al consolidato fiscale.

* L'importo del 2023 include l'ammortamento dell'avviamento derivante dalla fusione di Abertis Infraestructuras S.A. con Abertis Participaciones S.A. Questa componente non è stata considerata nel 2024 in linea con la prassi CbCR del Pillar Two

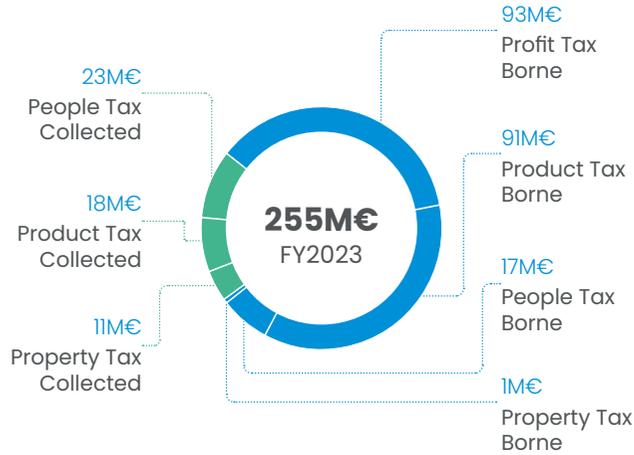
BRASILE



Principali entità: Autopista Litoral Sul, S.A., Concessionária de Rodovias do Interior Paulista, S.A. (INTERVIAS), Arteris Via Paulista

TTC data

Tax Rates



FY2023

15,5%

Total Tax Contribution rispetto ai Ricavi

107,5%

Total Tax Rate

7,1K€

People Tax per dipendente

FY2024

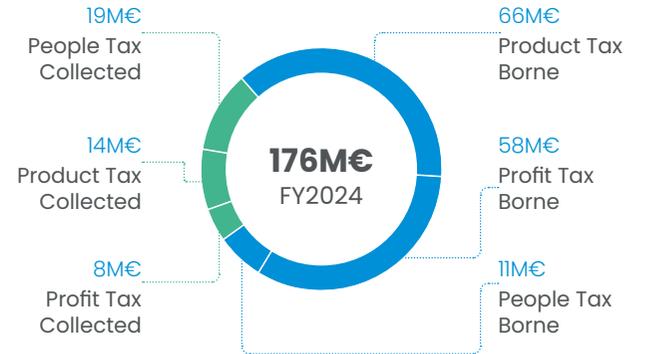
13,3%

29,5%

7,0K€

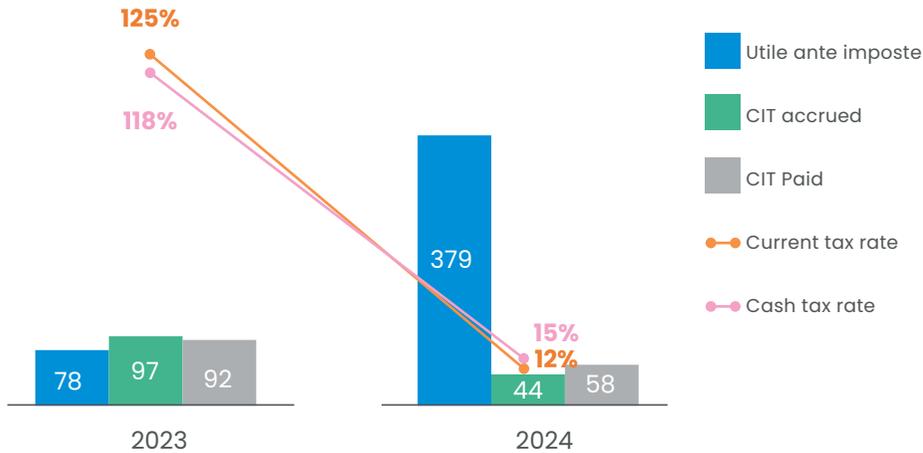
TTC data

Tax Rates



TTC data

Tax Rates



La contribuzione fiscale del Gruppo in Brasile è pari a **176 milioni di euro**, in riduzione di complessivi **78 milioni di euro** rispetto al 2023 (-31%), per effetto del minor contributo delle società brasiliane (gruppo ABC e ABR) in quanto cedute nel corso del 2024. Le categorie di imposta più incise sono state le profit tax borne (-35 milioni di euro) e product tax borne (-25 milioni di euro).

I valori elevati dei tax rate del 2023 derivano dalle perdite di valore relative ai diritti concessori fiscalmente non deducibili, mentre nel 2024 il ripristino di valore, fiscalmente non imponibile, ha comportato valori degli indicatori molto contenuti.

CILE



Principali entità: Sociedad Concesionaria Autopista Central, S.A., Sociedad Concesionaria Costanera Norte SA, Sociedad Concesionaria Autopista Nueva Vespucio Sur SA

FY2023

14,8%

17,4%

5,5K€



Total Tax Contribution rispetto ai Ricavi



Total Tax Rate



People Tax per dipendente

FY2024

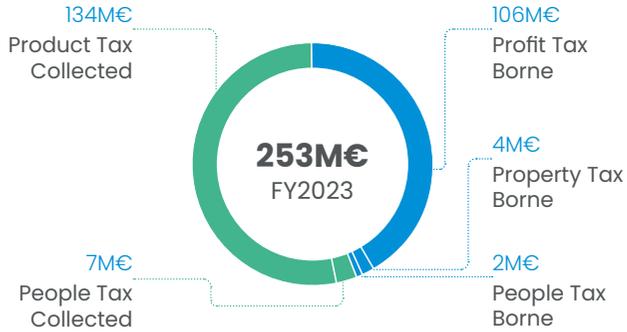
24,9%

33,0%

5,1K€

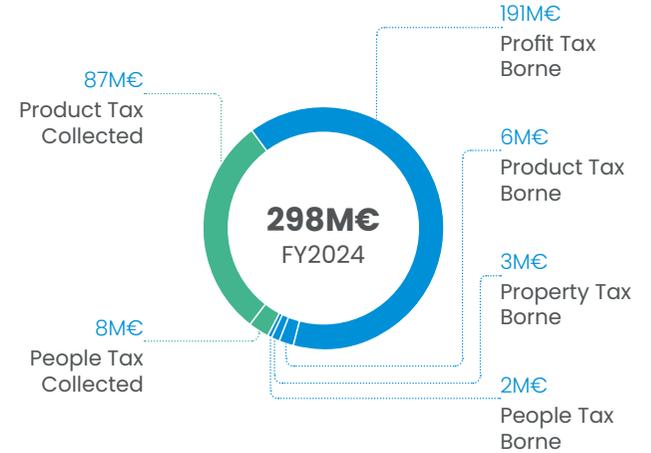
TTC data

Tax Rates



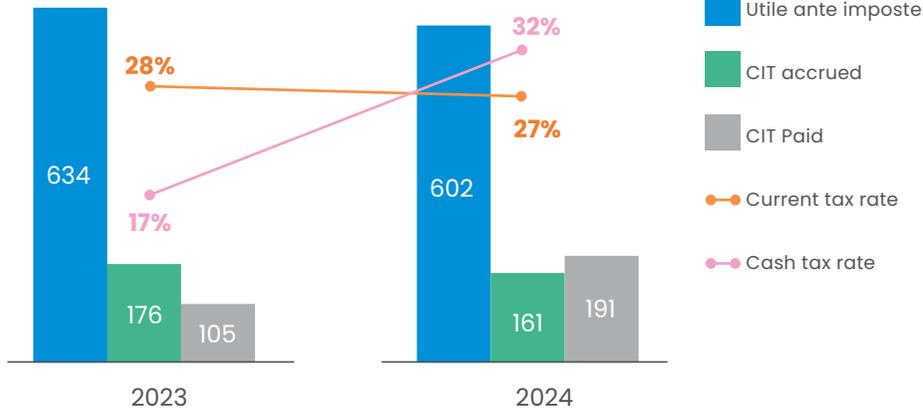
TTC data

Tax Rates



TTC data

Tax Rates



La contribuzione fiscale del Gruppo in Cile è pari a **298 milioni di euro**, in aumento di complessivi **45 milioni di euro** rispetto al 2023 (+18%), per effetto di:

- i. **un incremento delle profit tax borne (+85 milioni di euro)**, dovuto ai maggiori accenti d'imposta versati su base volontaria
- ii. **una riduzione delle product tax collected (- 47 milioni di euro)** per effetto di rimborsi di IVA di annualità precedenti e del deprezzamento del peso cileno

L'incremento nel 2024 dei tax rate basati sulle imposte versate è attribuibile all'andamento delle Tax borne sopra commentato.

MESSICO



Principali entità: Red de Carreteras de Occidente, S.A.B. de C.V., Concesionaria de Vías Irapuato Querétaro, S.A. de C.V.

FY2023

17,5%

19,6%

5,8K€



Total Tax Contribution rispetto ai Ricavi



Total Tax Rate



People Tax per dipendente

FY2024

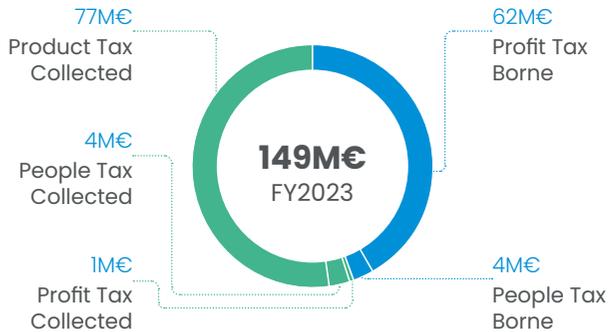
26,6%

37,1%

5,8K€

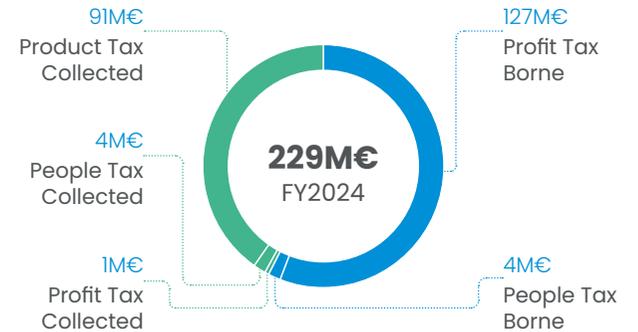
TTC data

Tax Rates



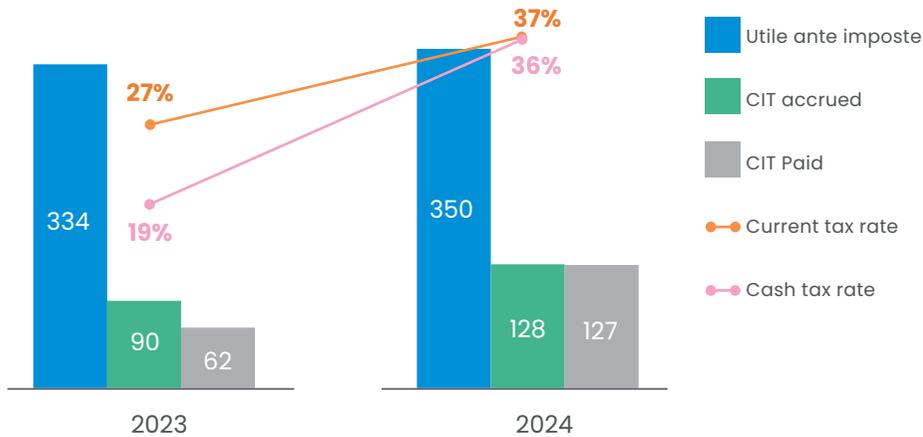
TTC data

Tax Rates



TTC data

Tax Rates



La contribuzione fiscale del Gruppo in Messico è pari a **229 milioni di euro**, in aumento di complessivi **79 milioni di euro** rispetto al 2023 (+53%), per effetto di un incremento delle:

- i. **profit tax borne (+65 milioni di euro)**, principalmente dovuto all'utilizzo di perdite fiscali pregresse progressivamente esaurite nel corso del 2023, che hanno dato luogo a versamenti a partire dalla metà del 2023
- ii. **product tax collected (+14 milioni di euro)** per effetto (i) di un aumento dei ricavi derivanti dell'incremento del traffico autostradale e (ii) di acquisti e investimenti effettuati nel 2023 che avevano comportato una minore imposta su prodotti e servizi versata nello stesso anno

L'incremento dei tax rate nel 2024 è principalmente attribuibile all'andamento della TTC sopra commentato, all'indeducibilità ai fini fiscali di parte degli oneri finanziari e all'adeguamento all'inflazione che ha determinato un maggior reddito imponibile.

4. APPENDICE

4.1 KEY FIGURES DI GRUPPO

Formano parte del perimetro del presente Report le entità consolidate con **metodo integrale** nel contesto del Bilancio Consolidato di Mundys, in coerenza con i principi contabili di riferimento (IFRS). In linea con la prassi CbCR, sono altresì incluse nel perimetro di rendicontazione le entità che sono state cedute nel corso dell'anno, fino al periodo in cui hanno fatto parte del Gruppo Mundys (gruppo ABC e ABR).

Si rimanda all'Allegato 1, "Perimetro di Consolidamento e partecipazioni del Gruppo Mundys al 31 Dicembre 2024" della Relazione Annuale Integrata 2024, per le informazioni relative alla denominazione delle entità, alle attività principali e alla giurisdizione di residenza ai fini fiscali.

A tal riguardo, si precisa che, in aderenza con i principi dettati dalla Strategia Fiscale di Mundys, le entità del Gruppo sono incorporate nelle giurisdizioni in cui svolgono la propria attività economica effettiva e la relativa residenza fiscale è sempre coincidente con la localizzazione, non essendo né la prima né la seconda guidate da valutazioni fiscali.

KEY FIGURES	FY 2023	FY 2024
Diritti concessori immateriali	39.169 M€	34.302 M€
Beni materiali	1.087 M€	1.131 M€
Ricavi	11.700 M€	12.408 M€
Utile (Perdita) ante imposte	749 M€	-442 M€
Imposte sul reddito delle società maturate	836 M€	847 M€
Imposte sul reddito delle società versate	648 M€	831 M€
Tax borne	1.307 M€	1.600 M€
Tax collected	1.265 M€	1.273 M€
Numero di dipendenti	23.537 unità	22.529 unità

4.2 KEY FIGURES DEI PRINCIPALI PAESI



FRANCIA	FY 2023	FY 2024	%
Entità	18	18	-
Ricavi	2.504 M€	2.616 M€	4%
Utile (Perdita) ante imposte (PBT)	1.002 M€	1.049 M€	5%
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	277 M€	288 M€	4%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	271 M€	298 M€	10%
Attività Materiali e Immateriali	10.544 M€	9.688 M€	-8%
Dipendenti	2.670	2.646	-1%



ITALIA	FY 2023	FY 2024	%
Entità	27	27	-
Ricavi	2.108 M€	2.352 M€	12%
Utile (Perdita) ante imposte (PBT)	40 M€	241 M€	>100%
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	102 M€	118 M€	15%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	41 M€	70 M€	71%
Attività Materiali e Immateriali	5.146 M€	5.081 M€	-1%
Dipendenti	4.979	4.903	-2%



SPAGNA

	FY 2023	FY 2024	%
Entità	27	27	-
Ricavi	854 M€	1.093 M€	28%
Utile (Perdita) ante imposte (PBT)	-1.608 M€	-1.264M€	-
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	60 M€	34 M€	-43%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	43 M€	52 M€	23%
Attività Materiali e Immateriali	2.589 M€	2.525 M€	-2%
Dipendenti	972	1.010	4%



CILE

	FY 2023	FY 2024	%
Entità	25	26	-
Ricavi	1.711 M€	1.197 M€	-30%
Utile (Perdita) ante imposte (PBT)	634 M€	602 M€	-5%
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	176 M€	161 M€	-9%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	105 M€	191 M€	81%
Attività Materiali e Immateriali	3.498 M€	3.024 M€	-14%
Dipendenti	1.611	2.039	27%



BRASILE

	FY 2023	FY 2024	%
Entità	21	21	-
Ricavi	1.643 M€	1.326 M€	-19%
Utile (Perdita) ante imposte (PBT)	78 M€	379 M€	>100 %
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	97 M€	44 M€	-55%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	92 M€	58 M€	-38%
Attività Materiali e Immateriali	3.055 M€	3.031M€	-1%
Dipendenti	5.650	4.259	-28%



MESSICO

	FY 2023	FY 2024	%
Entità	8	8	-
Ricavi	852 M€	861 M€	1%
Utile (Perdita) ante imposte (PBT)	334 M€	350 M€	5%
Imposte sul reddito maturate (CIT accrued)	90 M€	128 M€	42%
Imposte sul reddito versate (CIT paid)	62 M€	127 M€	>100%
Attività Materiali e Immateriali	6.183 M€	5.270 M€	-15%
Dipendenti	1.457	1.537	5%

4.3 COUNTRY-BY-COUNTRY REPORTING 2024

Giurisdizione / M€, eccetto numero dipendenti	Ricavi da parti terze	Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni	Utile (Perdita) ante imposte	Imposte sul reddito delle società versate	Imposte sul reddito delle società Maturate	Capitale	Utili non distribuiti	Numero dei dipendenti	Beni materiali	Salari e Stipendi	Diritti concessori immateriali
Francia	2.604,6	11,7	1.049,3	298,1	288,2	1.765,7	2.013,1	2.646	276,1	133,5	9.411,9
Italia	2.346,6	5,7	241,3	70,0	117,8	2.599,2	5.426,6	4.903	285,0	316,0	4.796,3
Brasile	1.325,6	0,0	379,1	57,6	43,9	4.165,4	-1.728,1	4.259	35,3	32,0	2.995,5
Cile	1.197,0	0,2	602,2	190,7	160,5	1.291,2	1.152,7	2.039	62,7	47,0	2.961,0
Stati Uniti	1.077,2	6,6	-2.010,5	0,0	29,5	2.114,5	1.307,7	489	55,8	47,3	2.151,5
Spagna	1.016,1	76,9	-1.264,1	52,5	34,0	11.965,9	-1.153,7	1.010	90,3	58,1	2.434,4
Messico	860,6	0,0	350,2	127,2	127,9	1.335,2	702,9	1.537	33,5	17,9	5.236,4
Argentina	406,7	0,0	16,7	0,7	0,4	325,0	-9,3	1.673	16,6	51,4	0,0
Portorico	406,6	0,0	30,1	6,3	7,6	1.570,7	157,3	126	51,3	7,2	4.202,5
Regno Unito	236,7	43,4	29,4	6,0	7,2	204,2	-148,5	1.251	75,3	65,1	0,0
Germania	211,8	5,0	-15,3	0,4	0,4	739,1	-612,3	1.078	55,9	83,4	0,0
Polonia	156,1	6,3	46,1	13,0	2,1	61,9	73,9	332	14,2	10,4	64,3
Austria	59,7	4,1	10,1	3,1	2,3	0,0	12,8	142	5,8	12,0	0,0
Paesi Bassi	59,2	81,8	73,3	2,3	19,5	2,0	13,0	172	27,0	12,9	0,0
India	48,3	0,0	26,0	4,8	4,2	51,1	25,2	47	1,0	1,4	48,7
Australia	29,8	1,0	0,1	0,0	0,0	13,4	-7,3	103	8,0	7,7	0,0
Svizzera	21,5	1,1	-4,7	0,0	0,0	5,6	-7,1	86	9,1	8,5	0,0
Colombia	8,0	0,0	0,4	-1,2	0,0	13,1	-12,5	142	1,1	1,7	0,0
Ungheria	7,4	0,0	1,1	0,0	0,2	0,0	3,4	25	1,9	0,8	0,0
Repubblica Ceca	7,3	0,0	1,6	0,0	0,0	7,4	-2,6	103	1,6	5,4	0,0
Lussemburgo	6,0	0,0	2,0	0,0	0,2	674,2	1,1	12	2,1	0,7	0,0
Hong Kong	5,4	0,0	-0,2	0,0	0,0	11,1	-14,6	28	2,5	1,8	0,0
Singapore	4,8	0,3	-0,1	0,0	0,0	1,3	-7,6	31	1,0	2,4	0,0
Qatar	2,7	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	1,5	14	0,0	0,8	0,0
Cina	2,1	0,3	-1,9	-0,0	0,0	7,3	-2,0	29	3,0	1,5	0,0
Emirati Arabi Uniti	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	2	0,0	0,2	0,0
Irlanda	0,0	0,5	0,0	0,1	0,0	0,0	2,0	2	0,0	0,2	0,0
Altre giurisdizioni*	51,9	3,5	-1,4	0,4	0,6	26,9	-15,3	247	14,4	11,4	0,0
Totale	12.162	248	-442	831	847	28.951	7.172	22.529	1.131	939	34.302

* A scopo illustrativo e in considerazione della materialità, i dati relativi ai seguenti paesi sono stati aggregati in un questa voce: Albania, Armenia, Belgio, Bulgaria, Canada, Croazia, Georgia, Grecia, Macao, Madagascar, Moldavia, Portogallo, Romania, Serbia, Slovacchia, Svezia, Tunisia e Turchia. I ricavi totali (ricavi derivanti da operazioni di terze parti e infragruppo con altre giurisdizioni) generati in questi paesi rappresentano meno dell'1% dei ricavi totali del Gruppo.

4.4 LA TOTAL TAX CONTRIBUTION NEL 2023 E NEL 2024

Giurisdizione / M€	Tax Borne 2024						Tax Collected 2024						Totale Tax Contribution 2024
	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Borne	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Collected	
Emea	486,3	201,7	284,6	34,6	70,9	1.078,1	8,3	208,9	775,9	0,1	14,6	1.007,7	2.085,9
Francia	300,5	73,9	280,8	9,3	70,3	734,8	0,0	41,7	346,4	0,1	1,6	389,7	1.124,5
Italia	90,0	71,7	5,6	4,6	0,0	172,0	4,2	83,6	246,6	0,0	13,0	347,5	519,5
Spagna	70,0	14,6	-2,4	19,4	0,0	101,6	3,9	20,4	118,8	0,0	0,0	143,1	244,7
Germania	0,5	15,7	0,3	0,0	0,0	16,5	0,0	33,9	18,7	0,0	0,0	52,6	69,1
Regno Unito	5,9	7,2	0,0	0,5	0,0	13,6	0,0	14,6	23,2	0,0	0,0	37,8	51,4
Polonia	13,5	1,7	0,1	0,7	0,5	16,5	0,0	3,1	9,3	0,0	0,0	12,5	28,9
Austria	3,1	3,4	0,0	0,0	0,0	6,5	0,0	4,8	4,9	0,0	0,0	9,7	16,2
Paesi Bassi	2,3	6,8	0,0	0,0	0,0	9,2	0,0	0,0	2,6	0,0	0,0	2,6	11,8
Svizzera	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0	1,8	0,0	1,5	0,6	0,0	0,0	2,2	3,9
Belgio	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	1,9	1,4	0,0	0,0	3,3	3,8
Repubblica Ceca	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0	1,8	0,0	1,3	0,2	0,0	0,0	1,5	3,2
Slovacchia	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,4	0,3	0,0	0,0	0,8	1,4
Croazia	0,2	1,1	0,1	0,0	0,0	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3
Ungheria	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,3	0,6	0,0	0,0	0,9	1,3
Lussemburgo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,9	0,0	0,0	1,1	1,1
Portogallo	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,3	0,5	0,0	0,0	0,8	1,0
Grecia	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,3	0,3	0,0	0,0	0,7	0,9
Turchia	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2	0,3	0,3	0,0	0,0	0,7	0,9
Serbia	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,4	0,5
Irlanda	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Bulgaria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Qatar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Svezia	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Giurisdizione / M€	Tax Borne 2024						Tax Collected 2024						Totale Tax Contribution 2024
	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Borne	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Collected	
Americhe	381,6	31,2	92,9	7,3	0,3	513,3	11,0	49,4	199,5	0,4	0,0	260,3	773,6
Cile	191,1	2,2	5,7	3,4	0,0	202,3	0,4	8,1	87,5	0,0	0,0	96,0	298,3
Messico	127,2	4,4	0,0	0,0	0,0	131,6	1,1	4,5	91,4	0,0	0,0	96,9	228,5
Brasile	57,6	10,5	66,1	0,1	0,3	134,6	7,7	19,4	14,5	0,0	0,0	41,6	176,2
Argentina	0,7	8,2	19,6	1,7	0,0	30,2	0,9	5,9	6,1	0,4	0,0	13,3	43,5
Stati Uniti	0,0	4,5	0,4	0,2	0,0	5,2	0,0	9,2	0,0	0,0	0,0	9,3	14,4
Portorico	6,3	0,6	0,2	1,9	0,0	9,0	0,9	1,8	0,0	0,0	0,0	2,7	11,8
Colombia	-1,2	0,5	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,1	0,0	0,0	0,5	0,5
Canada	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,4	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4
APAC	4,9	1,1	3,0	0,0	0,0	9,0	0,4	3,1	1,4	0,0	0,0	4,9	13,9
India	4,8	0,1	3,0	0,0	0,0	7,9	0,4	0,3	0,1	0,0	0,0	0,8	8,6
Australia	0,1	0,6	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	2,3	1,1	0,0	0,0	3,4	4,1
Cina	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,3	0,1	0,0	0,0	0,4	0,7
Singapore	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2	0,3
Hong Kong	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,3
Totale	872,8	234,0	380,6	41,8	71,2	1.600,5	19,6	261,4	976,8	0,5	14,6	1.273,0	2.873,4

Giurisdizione / M€	Tax Borne 2023						Tax Collected 2023						Totale Tax Contribution 2023
	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Borne	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Collected	
Emea	430,4	192,5	242,0	32,1	0,6	897,6	4,6	207,1	743,1	1,5	11,3	967,5	1.865,1
Francia	273,5	70,8	240,5	8,1	0,5	593,3	0,0	39,7	342,7	0,0	1,0	383,5	976,8
Italia	76,8	68,8	12,2	4,1	0,1	161,9	4,1	84,8	233,3	0,0	10,2	332,4	494,3
Spagna	57,1	13,9	-11,9	18,9	0,0	78,0	0,3	21,7	102,0	1,4	0,0	125,4	203,4
Germania	0,2	14,7	0,4	0,0	0,0	15,3	0,0	32,6	16,9	0,0	0,0	49,4	64,8
Regno Unito	7,2	6,5	0,0	0,4	0,0	14,2	0,0	14,1	24,4	0,0	0,0	38,5	52,6
Polonia	12,2	1,7	0,1	0,6	0,0	14,6	0,0	3,0	13,1	0,0	0,0	16,0	30,7
Austria	1,2	3,2	0,0	0,0	0,0	4,5	0,0	4,7	4,4	0,0	0,0	9,0	13,5
Paesi Bassi	1,7	6,4	0,1	0,0	0,0	8,2	0,0	0,0	1,9	0,0	0,0	1,9	10,1
Svizzera	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0	1,7	0,0	1,5	0,9	0,0	0,0	2,4	4,1
Repubblica Ceca	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0	1,8	0,0	1,2	0,4	0,0	0,0	1,7	3,4
Belgio	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	1,7	0,4	0,0	0,0	2,0	2,5
Slovacchia	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,5	0,4	0,0	0,0	0,9	1,4
Portogallo	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,5	0,2	0,0	0,0	0,7	1,1
Croazia	0,0	1,0	0,1	0,0	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1
Turchia	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,3	0,2	0,1	0,5	0,0	0,0	0,8	1,0
Serbia	0,1	0,1	0,2	0,0	0,0	0,5	0,0	0,1	0,4	0,0	0,0	0,5	1,0
Ungheria	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,3	0,2	0,0	0,0	0,5	0,9
Grecia	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,3	0,4	0,0	0,0	0,7	0,9
Lussemburgo	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,2	0,6	0,0	0,0	0,7	0,8
Irlanda	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3
Qatar	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Bulgaria	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2	0,2
Svezia	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Giurisdizione / M€	Tax Borne 2023						Tax Collected 2023						Totale Tax Contribution 2023
	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Borne	Profit Tax	People Tax	Product Tax	Property Tax	Planet Tax	Totale Tax Collected	
Americhe	266,4	31,3	99,5	5,6	0,0	402,8	13,2	48,1	231,5	0,1	0,0	292,9	695,7
Brasile	92,6	17,1	91,5	1,3	0,0	202,5	10,8	23,2	18,1	0,0	0,0	52,1	254,6
Cile	105,7	1,9	0,3	3,6	0,0	111,5	0,5	7,0	134,4	0,0	0,0	141,8	253,3
Messico	62,4	4,0	0,0	0,0	0,0	66,3	1,4	4,4	77,2	0,0	0,0	83,0	149,3
Stati Uniti	0,0	4,3	0,6	0,0	0,0	4,9	0,0	9,2	0,0	0,0	0,0	9,2	14,1
Argentina	0,5	3,0	5,4	0,5	0,0	9,4	0,3	2,4	1,7	0,1	0,0	4,5	13,9
Portorico	5,1	0,5	1,0	0,1	0,0	6,6	0,3	1,4	0,0	0,0	0,0	1,7	8,3
Colombia	0,2	0,4	0,7	0,0	0,0	1,3	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,4	1,7
Canada	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,4
APAC	3,3	1,1	1,8	0,0	0,0	6,2	1,0	2,5	1,0	0,0	0,0	4,5	10,7
India	3,1	0,1	1,7	0,0	0,0	4,9	1,0	0,3	0,1	0,0	0,0	1,3	6,2
Australia	0,2	0,5	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	1,8	0,5	0,0	0,0	2,2	3,0
Cina	0,0	0,4	0,1	0,0	0,0	0,5	0,0	0,3	0,3	0,0	0,0	0,6	1,0
Singapore	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,3	0,3
Hong Kong	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2
Totale complessivo	700,2	224,8	343,3	37,6	0,6	1.306,7	18,8	257,7	975,6	1,6	11,3	1.264,9	2.571,5

4.5 RICONCILIAZIONI CON IL BILANCIO CONSOLIDATO

Nel prosieguo si procede alla riconciliazione dei dati CbCR inclusi nel presente documento rispetto alle medesime informazioni rappresentate nel Bilancio consolidato di Mundys al 31 dicembre 2024.

Per quanto riguarda i dati relativi a Ricavi da operazioni con terze parti, Utile/Perdita prima delle imposte, Beni materiali, Imposte sul reddito versate sulla base del criterio di cassa e Imposte sul reddito maturate sugli utili/perdite* si rimanda all’informativa contenuta nella Sezione “4.4 Trasparenza fiscale” della Relazione Finanziaria Annuale (RAI) 2024.

Per quanto riguarda gli altri dati CbCR rappresentati nel presente documento:



Il dato totale dei “Diritti concessori immateriali” (pari a 34.302 milioni di euro) tabella CbC si differenzia dalla medesima informazione inclusa nel Bilancio Consolidato (pari a 34.155 milioni di euro) per via di elisioni e scritture di consolidamento (per un importo pari a 147 milioni di euro)



Il dato totale dei “Salari e stipendi” (pari a 939 milioni di euro) indicato nella tabella CbC si differenzia dalla voce “Salari, stipendi e relativi contributi” del Bilancio Consolidato (pari a 1.175 milioni di euro) in quanto quest’ultima include anche i contributi sociali e gli incentivi

* Il dato delle imposte sul reddito maturate riportato nel presente report si discosta dal medesimo dato rappresentato nella sezione “4.4 Trasparenza fiscale” della RAI 2024 per effetto di alcuni affinamenti di calcolo

4.6 ALTRE INFORMAZIONI

Supporto di PwC*

Il presente Report è stato redatto dal Gruppo Mundys con il supporto di PwC Tax Società tra Professionisti a Responsabilità Limitata (PwC Tax STP Srl), attraverso un team che ha sviluppato competenze specifiche nell’area della governance fiscale e della trasparenza fiscale. Il documento fornisce evidenza della governance e della strategia fiscale del Gruppo Mundys, oltre a divulgare informazioni sul contributo fiscale totale del Gruppo e sulla rendicontazione Paese per Paese.

* Il contenuto di questo documento si basa sulle informazioni e sui dati forniti dal management del Gruppo Mundys. PwC Tax STP Srl non ha verificato o controllato l’origine e l’accuratezza di tali informazioni. PwC Tax STP Srl non accetta né si assume alcuna responsabilità nei confronti di terzi.

Limited assurance da parte di KPMG



Il presente Report è stato sottoposto a *limited assurance* da parte di KPMG S.p.A.

Disclaimer

Il **Tax Transparency Report** è stato redatto in conformità con lo standard internazionale **“GRI 207: imposte 2019”**.

L’adozione di questo standard permette a Mundys di fornire ai suoi stakeholder una rendicontazione fiscale completa, chiara e verificabile, allineata alle migliori pratiche internazionali.

Il presente documento è stato redatto in euro. Salvo i casi in cui venga espressamente indicato, gli importi (ad eccezione del numero di dipendenti) sono espressi in milioni e arrotondati al primo decimale. Pertanto, la somma degli importi arrotondati potrebbe talvolta differire dal totale arrotondato.

Nella predisposizione del documento sono stati apportati alcuni affinamenti alla metodologia di esposizione adottata. Per questa ragione i dati rappresentati potrebbero non coincidere con quanto riportato in precedenti documenti.

4.7 GLOSSARIO

Dati Country-by-country Reporting (CbCR)

Attività Materiali e Immateriali: somma dei “Beni materiali” e dei “Diritti concessori immateriali”. Non sono incluse le attività immateriali diverse dai Diritti concessori.

Beni materiali (Attività materiali diverse da disponibilità liquide e mezzi equivalenti): immobilizzazioni materiali nette delle entità in perimetro al termine dell’anno oggetto di rendicontazione. Non sono incluse le disponibilità liquide o mezzi equivalenti, le attività immateriali e quelle finanziarie.

Capitale: capitale sociale delle entità in perimetro al termine dell’anno oggetto di rendicontazione.

Diritti concessori immateriali: diritti concessori immateriali netti delle entità in perimetro al termine dell’anno oggetto di rendicontazione.

Imposte sul reddito delle società versate: imposte sul reddito delle società versate (sulla base del criterio di cassa) dalle entità in perimetro nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione, indipendentemente dall’anno di competenza a cui tali imposte si riferiscono.

Le Imposte sul reddito delle società versate includono le imposte versate sia alla propria giurisdizione fiscale di residenza sia alle altre giurisdizioni (ad esempio, le ritenute alla fonte subite in altre giurisdizioni fiscali). Non sono incluse le imposte versate sui dividendi ricevuti da altre entità in perimetro. I rimborsi di imposte sul reddito ricevuti nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione sono portati in riduzione

dell’ammontare effettivamente versato indipendentemente dall’anno di competenza a cui tali rimborsi si riferiscono.

Imposte sul reddito delle società “maturate”: imposte sul reddito delle società maturate dalle entità in perimetro, sulla base del reddito imponibile realizzato nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione. Non sono incluse le imposte correnti sui dividendi ricevuti da altre entità in perimetro, le imposte anticipate e le imposte differite ed eventuali accantonamenti per debiti d’imposta non certi.

Numero dei dipendenti: numero di dipendenti impiegati dalle entità in perimetro, calcolato sulla base della metodologia del Full Time Equivalent (FTE) al termine dell’esercizio.

Ricavi da parti terze (Ricavi da operazioni con terze parti): ricavi realizzati dalle entità in perimetro nei confronti di entità terze nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione.

Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni: ricavi realizzati dalle entità in perimetro nei confronti di altre entità in perimetro, residenti in altre giurisdizioni fiscali, nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione.

I “Ricavi da terze parti” e i “Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni” includono, oltre ai componenti positivi relativi alla gestione caratteristica, i proventi straordinari e quelli finanziari. Non sono inclusi invece i dividendi ricevuti da altre entità in perimetro.

Ricavi: somma dei “Ricavi da terze parti” e dei “Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni”.

Salari e Stipendi: salari e stipendi delle entità in perimetro nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione. Questa voce non include gli oneri sociali a carico delle entità.

Utile (Perdita) ante imposte: Utile (Perdita) ante imposte realizzato dalle entità in perimetro nel corso dell’anno oggetto di rendicontazione. Coerentemente con la definizione di “Ricavi da terze parti” e “Ricavi infragruppo con altre giurisdizioni”, l’Utile (Perdita) ante imposte include, oltre ai componenti positivi e negativi relativi alla gestione caratteristica, i proventi/oneri straordinari e quelli finanziari. Non sono inclusi invece i dividendi ricevuti da altre entità in perimetro.

Utili non distribuiti (Riserve di utili): utile netto realizzato dalle entità in perimetro negli anni precedenti e nell’anno oggetto di rendicontazione, al netto di eventuali dividendi pagati e di qualsiasi riduzione, dovuta ad esempio a perdite o aumenti di capitale.

Indicatori CbCR

Cash tax rate: incidenza percentuale delle imposte sul reddito delle società versate rispetto all’ Utile (Perdita) ante imposte.

Current tax rate: incidenza percentuale delle imposte sul reddito delle società maturate rispetto all’ Utile (Perdita) ante imposte.

Dati Total Tax Contribution (TTC)

Metodologia della TTC: metodologia universalmente riconosciuta e applicata dalle imprese per dare una rappresentazione chiara e sintetica della totalità delle imposte che la stessa versa nei diversi paesi in cui opera. In questo senso, la Metodologia della TTC poggia sui seguenti 3 criteri essenziali:

- la definizione di imposta (“**Tax**”);
- la distinzione tra **Tax borne** e **Tax collected**;
- la classificazione delle diverse imposte in cinque macrocategorie (cd “**le cinque P**”).

Tax: in linea con la definizione fornita dall’OCSE, con il termine imposta si indica un “*Compulsory, unrequited payment to general government*”. Non sono pertanto considerate imposte i pagamenti per un diritto o un bene utilizzato nell’attività d’impresa o i pagamenti che si traducono in un ritorno diretto di valore per l’impresa.

Tax borne: imposte che rappresentano un costo per il Gruppo e sono versate dalle stesse entità del Gruppo alle pubbliche amministrazioni delle diverse giurisdizioni fiscali.

Tax collected: imposte di terzi che sono raccolte dal Gruppo per conto delle pubbliche amministrazioni e versate dalle stesse entità alle pubbliche amministrazioni delle diverse giurisdizioni fiscali.

Total Tax Contribution (TTC) o Contribuzione fiscale complessiva: somma delle Tax borne e delle Tax collected.

Profit Tax – Imposte sui redditi: imposte (incluse le ritenute) sui redditi d’impresa. Le Profit Tax possono essere borne, quindi a carico della società (ad esempio, l’imposta sul reddito delle società) o collected nel caso in cui si applichi una ritenuta sui pagamenti effettuati a terzi (come le ritenute su interessi e royalties o le ritenute su prestazioni professionali). Le Profit Tax borne, a differenza delle Imposte sul reddito delle società versate, includono anche le imposte versate sui dividendi ricevuti da altre entità in perimetro.

People Tax – Imposte sul lavoro: imposte e contributi sociali applicati al lavoro dipendente. Tali imposte possono essere sia borne (a carico dell’entità del Gruppo in qualità di datore di lavoro – e.g., contributi previdenziali, contributi per l’assicurazione sanitaria/pensione/disabilità) che collected (a carico del lavoratore – e.g., imposte sul reddito delle persone fisiche o i contributi previdenziali – ma raccolte dall’entità del Gruppo in qualità di datore di lavoro).

Product Tax – Imposte sui prodotti e servizi: imposte indirette sulla produzione, la vendita o l’utilizzo/consumo di beni e servizi (e.g., imposta sul valore aggiunto – IVA,

dazi e oneri doganali). Tali imposte possono essere sia borne (e.g., i dazi doganali e di importazione, l’IVA indetraibile, le imposte sui contratti di assicurazione, l’imposta di bollo) che collected (e.g., IVA netta liquidata).

Property Tax – Imposte sugli immobili: imposte sulla proprietà, l’uso o il trasferimento di beni materiali o immateriali. Le Property Tax possono essere borne (e.g., le imposte sulla proprietà e l’utilizzo degli immobili, le imposte sul trasferimento, sull’acquisizione o la cessione di asset, l’imposta di registro, l’imposta di bollo relativa al trasferimento di azioni) o collected (e.g., l’imposta sulle locazioni raccolta dall’entità in qualità di locatore).

Planet Tax – Imposte ambientali: imposte sulla produzione, la vendita, l’uso o il consumo di beni e servizi, considerati dannosi per l’ambiente. La classificazione come Planet Tax è basata sulla definizione di imposte ambientali (Environmental tax) condivisa nell’ambito del framework statistico armonizzato, sviluppato congiuntamente dall’Eurostat, la Commissione Europea, l’OCSE e l’Agenzia Internazionale per l’Energia (IEA), secondo la quale le imposte ambientali sono imposte la cui base imponibile è una grandezza fisica (o la proxy di una grandezza fisica) di un elemento che ha uno specifico impatto negativo sull’ambiente. Le imposte ambientali comprendono le imposte sull’energia (e.g., accisa sui prodotti energetici, sull’energia elettrica, sul gas, sul carbone) sui trasporti (e.g., tasse automobilistiche), sull’inquinamento (e.g., tassa sulle emissioni di anidride solforosa, imposte sulle emissioni sonore), mentre è esclusa, in quanto applicata a tutti i prodotti, l’IVA. Le Planet Tax possono essere borne o collected a seconda che, rispettivamente, l’impresa ne sostenga il costo (Planet Tax borne) o ne raccolga l’importo per conto delle pubbliche amministrazioni (Planet Tax collected).

Indicatori TTC

Contribuzione fiscale totale rispetto ai ricavi (TTC rispetto ai Ricavi): rapporto tra la Contribuzione fiscale totale e i Ricavi. Indica la quota di ricavi utilizzati dal Gruppo per il pagamento di imposte, borne e collected.

Total Tax rate (Tax borne rispetto all’Utile ante Tax borne): rapporto tra le Tax borne e l’utile prima di tali imposte (Utile ante Tax borne). Indica la quota di Utile ante Tax borne destinata al pagamento di imposte che rappresentano un costo per il Gruppo. Nel caso in cui l’Utile ante Tax borne sia negativo, il Total Tax rate non è stato calcolato.

Imposte sul lavoro rispetto al Numero di dipendenti: rapporto tra le imposte sul lavoro e il numero dei Dipendenti. Indica l’importo delle imposte sul lavoro, borne e collected, versate dal Gruppo per ogni dipendente impiegato.