

## APPROVATI IL BILANCIO CONSOLIDATO E IL PROGETTO DI BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2013

### I risultati consolidati

- **Ampliamento del perimetro di consolidamento a seguito della fusione di Gemina in Atlantia a decorrere dal 1° dicembre 2013<sup>(1)</sup>**
- **Nel 2013 i ricavi consolidati sono pari a 4.244 milioni di euro, in aumento del +5,2% rispetto al 2012 (+1,8% a parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento)**
- **Sulla rete italiana del Gruppo nel 2013 il traffico ha subito una flessione dell'1,6%, mentre è cresciuto del 5,9% sulla rete estera**
- **Traffico aeroportuale passeggeri in flessione dell'1,3% rispetto al 2012 nei due scali gestiti da Aeroporti di Roma (-7,1% il traffico domestico; +0,4% il traffico UE; +3,3% il segmento extra-UE)**
- **Il margine operativo lordo (EBITDA) è pari a 2.582 milioni di euro, in aumento del 7,7% rispetto al 2012 (+4,0% a parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento)**
- **Utile dell'esercizio di competenza del Gruppo (638 milioni di euro) in diminuzione del 23,2% rispetto al 2012 (+6,1% a parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento). Il 2012 beneficiava del provento finanziario non ricorrente (pari a 171 milioni euro)**

---

<sup>(1)</sup> I dati economici, patrimoniali e finanziari degli esercizi a confronto risentono inoltre dell'effetto delle variazioni del perimetro di consolidamento derivanti dalle acquisizioni di alcune società cilene e brasiliane nel corso del 2012 e dal deconsolidamento di Autostrada Torino-Savona, società ceduta nel corso del quarto trimestre 2012.

nell'ambito dell'acquisizione della quota del controllo di Autostrade Sud America e delle società da questa controllate

- Gli investimenti del Gruppo nell'anno ammontano complessivamente a 1.247 milioni di euro
- Cash flow operativo prodotto nel 2013 pari a 1.663 milioni di euro (+6,0% a parità di perimetro di consolidamento ed a parità di cambio)
- Indebitamento finanziario netto del Gruppo al 31 dicembre 2013 pari a 10.769 milioni di euro, in aumento di 660 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2012 (in decremento di 99 milioni di euro escludendo l'apporto delle società dell'ex gruppo Gemina, pari a 759 milioni di euro al 31 dicembre 2013)
- Organico a tempo indeterminato del Gruppo al 31 dicembre 2013 di 13.388 unità (+1.977 unità rispetto a fine 2012, prevalentemente per l'ingresso nel perimetro di consolidamento delle società dell'ex Gruppo Gemina per 1.905 unità)

#### Dividendo

- Proposto all'Assemblea un dividendo di 0,746 euro per azione, invariato rispetto all'esercizio precedente, con la distribuzione a maggio 2014 di un saldo dividendo di 0,391 euro per azione che si aggiunge all'acconto di 0,355 euro per azione già distribuito a gennaio 2014
- Complessivamente i dividendi aumentano da 484 milioni di euro a 606 milioni di euro per effetto delle nuove azioni emesse a concambio della fusione per incorporazione di Gemina

#### Assemblea dei Soci

- L'Assemblea dei Soci per l'approvazione del progetto di bilancio è fissata in prima convocazione per il 15 aprile 2014 e in seconda convocazione per il 16 aprile 2014
- Proposta una nuova autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, previa revoca dell'attuale per la porzione non eseguita
- Presentato all'approvazione dell'Assemblea un piano di incentivazione a lungo termine basato su strumenti finanziari in favore di amministratori esecutivi e dipendenti della Società e di sue controllate dirette e indirette e proposta di modifica di alcuni termini e condizioni dei piani approvati nel 2011

Roma, 7 marzo 2014 – Il Consiglio di Amministrazione di Atlantia S.p.A., riunitosi oggi sotto la presidenza del Dott. Fabio Cerchiai, ha esaminato e approvato il progetto di bilancio d'esercizio 2013 e il bilancio consolidato 2013 di Atlantia.

I dati economico-patrimoniali presentati nel progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 e nel bilancio consolidato 2013 sono stati elaborati in conformità ai principi contabili internazionali in vigore al 31 dicembre 2013. Si evidenzia che ad oggi non è stata completata l'attività di revisione dei bilanci oggetto del presente comunicato.

## Andamento gestionale delle principali società del Gruppo

Di seguito sono riportate per ciascun settore operativo del Gruppo le principali grandezze economico-finanziarie<sup>(2)</sup>.

GRUPPO ATLANTIA - 2013								
Milioni di euro	Attività autostradali italiane	Attività aeroportuali italiane (*)	Attività autostradali estere	Attività tecnologiche	Progettazione e costruzione	Atlantia	Elisioni e rettifiche	Totale Consolidato
Ricavi verso terzi	3.386,8	53,0	557,1	201,4	43,8	0,9	0,7	4.243,7
Ricavi intersettoriali	36,3	-	0,3	31,4	406,0	-	-474,0	-
<b>Totale ricavi</b>	<b>3.423,1</b>	<b>53,0</b>	<b>557,4</b>	<b>232,8</b>	<b>449,8</b>	<b>0,9</b>	<b>-473,3</b>	<b>4.243,7</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2.041,2</b>	<b>27,7</b>	<b>409,5</b>	<b>73,9</b>	<b>42,8</b>	<b>-15,6</b>	<b>2,3</b>	<b>2.581,8</b>
<b>FFO (Cash Flow Operativo)</b>	<b>1.237,2</b>	<b>17,3</b>	<b>309,1</b>	<b>78,9</b>	<b>30,8</b>	<b>-10,2</b>	<b>-</b>	<b>1.663,1</b>
<b>Investimenti</b>	<b>840,9</b>	<b>12,9</b>	<b>77,5</b>	<b>272,2</b>	<b>9,5</b>	<b>1,0</b>	<b>32,9</b>	<b>1.246,9</b>

(\*) Si evidenzia che a seguito alla fusione di Gemina in Atlantia le società appartenenti al settore "Attività aeroportuali italiane" sono consolidate a partire dal 1° dicembre 2013.

### Attività autostradali italiane

- **Traffico in flessione complessivamente dell'1,6% rispetto al 2012**
- **Ricavi totali 2013 pari a 3.423 milioni di euro, stabili rispetto al 2012 (-0,2%)**
- **EBITDA 2013 pari a 2.041,2 milioni di euro, in aumento di 51,4 milioni di euro (+2,6%) rispetto al 2012 (1.989,8 milioni di euro).**

<sup>(2)</sup> Per una descrizione di dettaglio dei settori operativi cfr. scheda in allegato.

## Traffico

Nel 2013 il traffico sulla rete italiana del Gruppo ha subito una flessione complessiva dell'1,6%. In particolare i mezzi a "2 assi" sono in calo dell'1,5% ed i veicoli a "3 o più assi" sono in diminuzione del 2,4%. L'andamento del traffico continua a risentire della congiuntura economica sfavorevole. Nel confronto con l'anno precedente va tenuto conto del giorno in meno del mese di febbraio (il 2012 era bisestile); al netto dell'effetto calendariale, la variazione del traffico 2013 sulla rete italiana del Gruppo, è stata pari a -1,3% (-1,2% i veicoli a "2 assi" e -2,1% quelli a "3 o più assi") rispetto al 2012.

## Investimenti

Gli investimenti in Italia delle società del Gruppo ammontano a 876,8 milioni di euro con un decremento rispetto al 2012 di 383 milioni di euro (-30,4%<sup>(3)</sup>), principalmente per l'approssimarsi dell'ultimazione delle opere principali della Variante di Valico, nonché per la conclusione di alcuni interventi aperti al traffico nel corso del 2012 (Ag Lainate – Como e le tratte dell'A14 Rimini nord – Cattolica, Fano – Senigallia e Ancona Sud - Porto Sant'Elpidio).

### Investimenti

<i>Milioni di euro</i>	2013	2012	Var. %
Autostrade per l'Italia Interventi Convenzione 1997	296,9	380,5	-22,0%
Autostrade per l'Italia Interventi IV Atto Aggiuntivo 2002	281,9	616,2	-54,3%
Investimenti in Grandi Opere altre concessionarie	35,2	35,9	-1,9%
Altri investimenti ed oneri capitalizzati (personale, manutenzioni ed altro)	194,7	168,0	15,9%
<b>Totale investimenti su infrastrutture in concessione</b>	<b>808,7</b>	<b>1.200,6</b>	<b>-32,6%</b>
Investimenti in altri beni immateriali	17,9	16,0	11,9%
Investimenti in beni materiali	50,2	43,2	16,2%
<b>Totale investimenti in Italia</b>	<b>876,8</b>	<b>1.259,8</b>	<b>-30,4%</b>

<sup>(3)</sup> Escludendo Autostrada Torino-Savona, società ceduta nel corso del 2012.

## Attività autostradali estere

- Ricavi totali pari a 557,4 milioni di euro, in forte crescita (+31,7% rispetto al 2012), principalmente per la variazione di perimetro generata dal consolidamento delle società cilene e brasiliane e la favorevole dinamica del traffico (+3% a parità di perimetro di consolidamento)
- EBITDA pari a 409,5 milioni di euro, in aumento del 48,4% rispetto al 2012

## Traffico

Nel corso del 2013 il traffico sulla rete delle controllate estere ha segnato un incremento complessivo del 5,9% rispetto al 2012: +7,2% in Cile, +4,8% in Brasile e +10,2% sulla concessionaria polacca Stalexport.

## Cile<sup>(4)</sup>

Nel corso del 2013 le concessionarie cilene hanno registrato complessivamente ricavi per 180,6 milioni di euro con un incremento del 33,6% (41,6% a parità di cambio<sup>(5)</sup>) rispetto al 2012. Tale incremento è da attribuirsi per 36,3 milioni di euro al consolidamento delle concessionarie del Grupo Costanera partire dal 1° aprile 2012. L'EBITDA è pari a 132,5 milioni di euro, con un incremento di 39,8 milioni di euro rispetto al 2012 (92,7 milioni di euro); l'EBITDA "adjusted"<sup>(6)</sup>, è pari a 212,5 milioni di euro.

In data 23 dicembre 2013, il Presidente della Repubblica del Cile ha firmato il Decreto Supremo 318 che ratifica il programma di investimenti denominato "Programma SCO" (Santiago Centro Oriente). L'iter terminerà con la pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale del Decreto a valle del nulla osta finale della Ragioneria di Stato. Il programma ha come finalità la realizzazione di sette interventi volti ad eliminare i principali colli di bottiglia sulla tratta gestita in concessione dalla Costanera Norte, società controllata da Atlantia tramite Grupo Costanera. L'ammontare complessivo degli investimenti previsti è pari a 230 miliardi di pesos (circa 320 milioni di euro) e il completamento degli interventi è previsto per metà 2018. L'accordo prevede, a fronte di tali investimenti, forme di remunerazione per la concessionaria a carico dell'Autorità, fra cui un valore finale alla scadenza

---

<sup>(4)</sup> I seguenti commenti si basano su dati aggregati che non considerano le eventuali elisioni relative a società appartenenti allo stesso settore

<sup>(5)</sup> I risultati dell'esercizio per le società controllate cilene convertiti in euro risentono del deprezzamento del peso cileno, che ha determinato il passaggio del tasso di cambio da 624,6 pesos cileni per euro per Los Lagos (cambio medio relativo al periodo di consolidamento gennaio - dicembre 2012) e da 619,3 pesos cileni per euro per le società di Grupo Costanera (cambio medio relativo al periodo di consolidamento aprile - dicembre 2012) a un valore medio di 658,3 pesos cileni per euro nel 2013.

<sup>(6)</sup> Calcolato escludendo dai dati "reported" gli effetti connessi alla rilevazione delle partite finanziarie in applicazione dell'IFRIC 12 per quelle concessionarie del Gruppo che, in virtù del rapporto concessorio, hanno un diritto incondizionato a ricevere flussi di cassa garantiti contrattualmente per i servizi di costruzione, a prescindere dall'effettivo utilizzo dell'infrastruttura.

della concessione per garantire una remunerazione minima, nonché la compartecipazione a maggiori introiti derivanti dall'installazione di nuovi portali.

### Brasile<sup>(7)</sup>

Nel corso del 2013 le concessionarie brasiliane hanno registrato complessivamente ricavi per 317,7 milioni di euro con un incremento del 35,1% (51,4% a parità di cambio<sup>(8)</sup>) rispetto al 2012. Tale incremento è da attribuirsi per 84,2 milioni di euro al consolidamento delle concessionarie brasiliane Colinas e Nascentes a partire dal 30 giugno 2012.

L'EBITDA è risultato pari a 235,1 milioni di euro, con un incremento di 72,4 milioni di euro rispetto al 2012 (162,7 milioni di euro). Tale incremento è da attribuirsi per 63,0 milioni di euro alla variazione di perimetro generata dal consolidamento delle nuove società brasiliane.

A seguito del provvedimento di sospensione dell'adeguamento delle tariffe autostradali, previsto a partire dal 1° luglio 2013 e l'Agenzia Regolatoria dei Servizi Pubblici di Trasporto dello Stato di San Paolo (ARTESP) ha definito una serie di misure a favore delle Concessionarie volte a compensare il mancato adeguamento tariffario, quali, fra l'altro, il pedaggiamento degli assi sospesi dei veicoli pesanti e il dimezzamento del canone di concessione variabile pagato all'ARTESP.

### Polonia

In Polonia il gruppo Stalexport Autostrady ha registrato complessivamente ricavi per 50,4 milioni di euro con un incremento del 12,0% (12,4% a parità di cambio) rispetto al 2012. Le variazioni rispetto all'esercizio precedente beneficiano degli effetti delle cattive condizioni meteo registrate nel primo trimestre del 2012 e dei rallentamenti per lavori di manutenzione straordinaria effettuati a partire da maggio 2013 su una delle strade alternative. L'EBITDA è stato pari a 38,9 milioni di euro, con un incremento del 17,2% (+17,4% a parità di cambio) rispetto al 2012 (33,2 milioni di euro).

### India

Il 4 febbraio 2013 sono entrati in esercizio i primi 85 km completati della Pune-Solapur, tratta autostradale di 110 km nello stato del Maharashtra in India, la cui concessione di 21 anni è stata

---

<sup>(7)</sup> I seguenti commenti si basano su dati aggregati che non considerano le eventuali elisioni relative a società appartenenti allo stesso settore

<sup>(8)</sup> I risultati dell'esercizio convertiti in euro risentono del deprezzamento del real brasiliano, che ha determinato il passaggio del tasso di cambio da 2,51 reais brasiliani per euro per Triangulo do Sol (cambio medio relativo al periodo di consolidamento gennaio - dicembre 2012) e da 2,60 reais brasiliani per euro per le società Rodovias das Colinas e Rodovia MG050 (cambio medio relativo al periodo di consolidamento luglio - dicembre 2012) a un valore medio di 2,87 reais brasiliani per euro nel 2013.

aggiudicata in data 17 febbraio 2009 ad Atlantia, in consorzio al 50% con il gruppo Tata. Sono in fase di completamento i lavori di ampliamento da due a quattro corsie sui restanti 25 km.

### Attività aeroportuali<sup>(9)</sup>

A seguito della fusione per incorporazione di Gemina S.p.A. in Atlantia S.p.A., quest'ultima controlla, a partire dal 1° dicembre 2013, le società in precedenza controllate da Gemina. Pertanto, a partire da tale data, il Gruppo Atlantia consolida i dati economici e patrimoniali del gruppo Aeroporti di Roma ("ADR") e delle società Fiumicino Energia e Leonardo Energia che, quindi, contribuiscono ai risultati 2013 del Gruppo Atlantia per il solo mese di dicembre. Di seguito sono riportate, a scopo informativo, le caratteristiche e l'andamento economico delle attività per l'intero esercizio 2013:

- traffico passeggeri in flessione dell'1,3% rispetto al 2012: -7,1% il traffico domestico, +0,4% il segmento UE e +3,3% il segmento extra UE;
- totale ricavi pari a 716,0 milioni di euro, di cui ricavi da gestione aeroportuale per 664,4 milioni di euro in crescita del 22,2% rispetto al 2012 per l'effetto combinato della crescita delle attività aeronautiche, a seguito dell'applicazione del Contratto di Programma con decorrenza 9 marzo 2013, e per la leggera flessione del comparto non aviation<sup>(10)</sup>;
- EBITDA pari a 423,5 milioni di euro, in miglioramento di 137,9 milioni di euro rispetto al 2012 (+48,3%)
- indebitamento finanziario netto pari a 758,9 milioni di euro, in riduzione di 164,1 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2012.

### Traffico

Nel corso del 2013, nel sistema aeroportuale romano sono transitati oltre 41,0 milioni di passeggeri (confermandosi il quinto sistema aeroportuale in Europa), registrando una riduzione dell'1,3% rispetto all'anno precedente. In termini di ripartizione del traffico per ambito geografico<sup>(11)</sup>, il segmento extra UE ha rappresentato per il sistema aeroportuale romano il principale driver di crescita (+3,3%), a fronte della sostanziale stabilità del segmento UE (+0,4%) e del calo del segmento domestico (-7,1%).

---

<sup>(9)</sup> I seguenti commenti si basano su dati aggregati che non considerano le eventuali elisioni relative a società appartenenti allo stesso settore.

<sup>(10)</sup> La performance del comparto non aviation risente di minori ricavi immobiliari confluiti nei ricavi aviation a seguito dell'applicazione del Contratto di Programma.

<sup>(11)</sup> Andamento dei segmenti extra UE ed UE valutati considerando Svizzera e Croazia in ambito tariffario UE dal 2012.

Le dinamiche del traffico passeggeri sullo scalo di Fiumicino sono correlate all'andamento del vettore principale (Alitalia, con una quota di circa il 45%, stabile rispetto al 2012).

### Investimenti

Il Contratto di Programma, entrato in vigore il 9 marzo 2013, ha portato a un nuovo quadro regolatorio basato su regole chiare e trasparenti sino a fine concessione, presupposto essenziale per il rilancio del piano investimenti. Nel corso dell'anno sono stati realizzati complessivamente investimenti per 128,4 milioni di euro, rispetto a 51,8 milioni di euro investiti nel 2012. I principali interventi hanno riguardato: la riqualifica di piste, vie di rullaggio e piazzali, interventi di manutenzione e ottimizzazione dei terminal, l'area di imbarco E/F.

### Attività tecnologiche

- I ricavi del settore relativo alle attività tecnologiche, pari a 232,8 milioni di euro nel 2013, registrano una riduzione di 5,2 milioni di euro rispetto al 2012.
- L'EBITDA del settore relativo alle attività tecnologiche nel 2013 è pari a 73,9 milioni di euro, in diminuzione di 22,2 milioni di euro rispetto al 2012 (96,1 milioni di euro), anche in conseguenza degli oneri connessi al rinvio della messa a disposizione del sistema di pedaggiamento in Francia.

### Telepass

Nell'esercizio 2013 la società ha conseguito ricavi per 141,1 milioni di euro (+5,0 milioni di euro rispetto all'anno 2012). L'EBITDA della società dell'anno 2013 è pari a 85,6 milioni di euro a fronte di 79,9 milioni di euro registrato nell'esercizio 2012.

Le operazioni di pagamento effettuate nel 2013 con modalità automatiche sulla rete gestita in Italia hanno raggiunto il 79,9% del totale delle transazioni (78,7% nel 2012). Il 58,3% delle operazioni di pagamento effettuate è avvenuto con Telepass (58,2% nel 2012). Al 31 dicembre 2013 gli apparati Telepass attivi hanno raggiunto quota 8,2 milioni, in aumento di circa 197 mila unità rispetto al 31 dicembre 2012.

### Autostrade Tech

Nel 2013 la società ha conseguito ricavi per 62,4 milioni di euro in riduzione di 14,8 milioni di euro (-19,12%) rispetto al 2012, per effetto in particolare della attività in via di ultimazione

nell'ambito del progetto Eco-Taxe Poids Lourds aggiudicato ad Ecomouv. L'EBITDA nel 2013 si attesta sui 6,8 milioni di euro con un decremento rispetto al 2012 di 17,1 milioni di euro.

#### Ecomouv

Dopo aver annunciato la partenza del sistema il 1° gennaio 2014, a seguito delle proteste degli trasportatori bretoni ("béret rouge") il 29 ottobre 2013 il Governo ha disposto la sospensione dell'avvio del sistema.

Al 31 dicembre 2013, nell'ambito della fase di progettazione e allestimento del servizio, Ecomouv ha completato investimenti per 627,8 milioni di euro, riferiti principalmente alle attività di sviluppo del sistema di esazione, del sistema centrale e del sistema di controllo. Pur avendo riconosciuto la conformità del dispositivo realizzato alle prescrizioni tecniche e legali applicabili con la constatazione di fine delle attività di Verifica di Attitudine al Buon Funzionamento (VABF), lo Stato francese non ha ancora pronunciato l'accettazione formale del dispositivo ("mise à disposition"). E' in corso un serrato confronto con il Governo francese per identificare le modalità di gestione del periodo di sospensione.

#### Progettazione e costruzione

- **I ricavi 2013 del settore, pari a 449,8 milioni di euro, diminuiscono di 182 milioni di euro; più contenuta la flessione dell'EBITDA (-4,3% rispetto all'esercizio precedente)**

Il Gruppo opera nel campo della progettazione, costruzione, manutenzione di opere autostradali (prevalentemente in Italia sulla rete delle concessionarie controllate) attraverso le società Pavimental e SPEA.

I ricavi 2013 del settore, pari a 449,8 milioni di euro, diminuiscono di 182 milioni di euro principalmente a causa dei minori volumi di attività relativi alla progettazione e direzione lavori, nonché al sostanziale completamento delle opere infrastrutturali affidate prevalentemente da Autostrade per l'Italia negli scorsi esercizi, in particolare sulla AI4 e sulla A9.

Più contenuta la flessione dell'EBITDA, che l'anno precedente risentiva di perdite conseguenti all'applicazione dei ribassi definitivi dal Ministero Infrastrutture e Trasporti su commesse affidate da Autostrade per l'Italia e Società Autostrada Tirrenica a Pavimental.

## Andamento economico-finanziario consolidato

### Premessa

I dati patrimoniali, economici e i flussi finanziari dell'esercizio 2013 del Gruppo Atlantia risentono del contributo delle società dell'ex gruppo Gemina consolidate a partire dal 1° dicembre 2013, data di efficacia della fusione. Si segnala, inoltre, che i saldi economici e i flussi finanziari del 2013 beneficiano, per l'intero esercizio, del contributo di Autostrade Sud America (incorporata a giugno 2013 in Autostrade dell'Atlantico) e delle altre società cilene e brasiliane consolidate rispettivamente a partire dal 1° aprile 2012 e dal 30 giugno 2012<sup>(12)</sup>.

Nel corso del 2013 è stato completato il processo di identificazione dei fair value alle date di acquisizione delle attività e passività di Autostrade Sud America, delle società cilene e delle società brasiliane consolidate a partire dal 2012. Pertanto, rispetto alle precedenti situazioni contabili pubblicate, sono stati rideterminati sia i valori patrimoniali al 31 dicembre 2012, sia i dati economici dell'esercizio 2012.

### I risultati

#### Ricavi

I ricavi dell'esercizio 2013 sono pari a 4.243,6 milioni di euro e si incrementano di 209,2 milioni di euro (+5,2%) rispetto al 2012 (4.034,4 milioni di euro). A parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento, i ricavi totali aumentano di 74,5 milioni di euro (+1,8%).

I ricavi da pedaggio del 2013 sono pari a 3.539,3 milioni di euro e presentano un incremento complessivo di 147,2 milioni di euro (+4,3%) rispetto al 2012, determinato essenzialmente dal contributo del primo trimestre 2013 delle società cilene (33,1 milioni di euro) consolidate a partire dal 1° aprile 2012, del primo semestre 2013 delle società brasiliane (82,4 milioni di euro) consolidate a partire dal 30 giugno 2012 e l'effetto negativo determinato dalla variazione

---

<sup>(12)</sup> L'espressione "a parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento", utilizzata nel commento dei dati economici, indica che i valori degli esercizi a confronto sono determinati eliminando dai dati consolidati del 2013:

- l'apporto del primo trimestre di Autostrade Sud America e delle società cilene da questa controllate;
- l'apporto del primo semestre delle società brasiliane il cui controllo è stato acquisito del corso del 2012;
- il contributo del mese di dicembre delle società dell'ex gruppo Gemina;
- la variazione dei tassi di cambio, adottando per il 2013 gli stessi tassi di cambio medi utilizzati nel 2012; ed eliminando dai dati consolidati del 2012:
- i proventi e gli oneri finanziari derivanti dalle transazioni societarie definite nel 2012 ai fini dell'acquisizione della quota di controllo di Autostrade Sud America (e delle società cilene da questa controllate) e della successiva cessione della quota di minoranza della subholding Grupo Costanera per complessivi 213,5 milioni di euro (incluso il provento pari a 170,8 milioni di euro da valutazione al fair value della partecipazione già detenuta in Autostrade Sud America prima del relativo consolidamento) nonché la valutazione in base al metodo del patrimonio netto del primo trimestre 2012 di Autostrade Sud America. Si segnala inoltre il contributo di Autostrada Torino-Savona, riclassificato in conformità all'IFRS 5 in relazione alla relativa cessione perfezionata nel corso del quarto trimestre 2012.

sfavorevole dei tassi di cambio (-36,8 milioni di euro). A parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento i ricavi da pedaggio si incrementano di 68,5 milioni di euro (+2,0%), principalmente per l'effetto combinato dei seguenti principali fenomeni:

- l'applicazione degli incrementi tariffari nel 2013 per le concessionarie italiane del Gruppo, con un impatto complessivo stimabile in 87,2 milioni di euro;
- la contrazione del traffico sulla rete italiana (-1,6%), che determina complessivamente un decremento dei ricavi da pedaggio stimabile in 45,7 milioni di euro (comprensivi dell'effetto derivante dal diverso mix di traffico);
- i minori ricavi da pedaggio di Autostrade Meridionali determinati dal rilascio nel corso del 2012 di quanto accantonato in passato (-13,1 milioni di euro) per effetto della fine del periodo concessorio e della prosecuzione della gestione in "prorogatio";
- i maggiori ricavi da pedaggio delle concessionarie estere (+48,0 milioni di euro), essenzialmente per effetto dell'incremento del traffico e delle variazioni tariffarie.

I ricavi per servizi aeronautici sono pari a 34,2 milioni di euro e accolgono il contributo delle società dell'ex gruppo Gemina, consolidate a partire dal 1° dicembre 2013.

I ricavi per lavori su ordinazione del 2013 sono pari a 50,5 milioni di euro e si incrementano di 19,7 milioni di euro rispetto al 2012 (30,8 milioni di euro), per effetto principalmente dei maggiori lavori verso terzi effettuati da Pavimental.

Gli altri ricavi operativi nel 2013 ammontano a 619,6 milioni di euro, con un incremento di 8,1 milioni di euro (+1,3%) rispetto al 2012 (611,5 milioni di euro). Escludendo le variazioni di perimetro e l'apporto del 2012 di Port Mobility (ceduta nel corso del quarto trimestre 2012) e le variazioni sfavorevoli dei cambi, gli altri ricavi si decrementano di 8,2 milioni di euro, principalmente per minori risarcimenti danni da assicurazioni.

### Costi operativi

I costi operativi netti dell'esercizio 2013 ammontano a 1.661,8 milioni di euro e si incrementano di 25,0 milioni di euro (+1,5%) rispetto al 2012 (1.636,8 milioni di euro). A parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento, i costi operativi netti si decrementano di 21,4 milioni di euro (-1,3%). La variazione dei costi operativi netti è riconducibile essenzialmente alle seguenti variazioni:

- maggiori costi esterni gestionali per 26,5 milioni di euro rispetto al 2012. A parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento, i costi esterni gestionali risultano in linea con il saldo del 2012 per l'effetto combinato dei seguenti fenomeni:
  - minori costi di manutenzione correlati principalmente alle minori operazioni invernali connesse alla minore nevosità registrata nel 2013 sulla rete italiana ed alle maggiori internalizzazioni;
  - minori margini relativi alla commessa Eco - Taxe, prevalentemente riconducibili al rinvio della messa a disposizione del sistema e dell'avvio della tassa, e minore contribuzione delle attività effettuate dalle strutture tecniche interne al Gruppo;
  - incremento degli altri costi, per effetto principalmente dei maggiori oneri di Autostrade per l'Italia derivanti dalle transazioni definite con i sub concessionari delle aree di servizio e dei maggiori lavori verso terzi di Pavimental, compensati da efficienze gestionali e da minori costi relativi a Port Mobility (ceduta nel quarto trimestre 2012);
- minori oneri concessori per 2,9 milioni di euro (-0,7%) rispetto al 2012 (430,8 milioni di euro). A parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento, gli oneri concessori si decrementano di 6,8 milioni di euro, essenzialmente per il minor saldo delle integrazioni del canone di concessione delle società italiane a seguito della citata contrazione del traffico;
- maggior costo del lavoro netto per 1,4 milioni di euro (+0,2%), per effetto della diminuzione del costo del lavoro lordo (-5 milioni di euro) e di minori capitalizzazioni (-6,4 milioni di euro). Escludendo l'apporto delle società cilene e brasiliane consolidate nel corso del 2012, delle società dell'ex gruppo Gemina e considerando l'uscita dal perimetro di consolidamento di Port Mobility, la variazione del costo del lavoro lordo, a parità di tasso di cambio, è pari a -21,1 milioni di euro (-3,1%), per effetto di:
  - decremento dell'organico medio pari a 406 unità medie (-3,7%);
  - incremento del costo medio unitario (+1,8%), dovuto principalmente agli effetti dei rinnovi contrattuali 2010-2012 e 2013-2015 relativi alle società concessionarie autostradali italiane;
  - decremento degli altri costi del personale (-1,8%) principalmente per il minore ricorso a personale interinale (pari a -100 unità medie) e per minori costi relativi ad incentivi all'esodo;
  - ampliamento delle attività delle società francesi (contact center di Ecomouv) e di Giove Clear (+0,6%).

## Risultati

Il margine operativo lordo (EBITDA) è pari a 2.581,8 milioni di euro, con un incremento di 184,2 milioni di euro (+7,7%) rispetto all'esercizio 2012 (2.397,6 milioni di euro). L'apporto delle società dell'ex gruppo Gemina, consolidate dal 1° dicembre 2013, è pari a 27,7 milioni di euro. A parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento, il margine operativo lordo si incrementa di 95,9 milioni di euro (+4,0%).

Il risultato operativo (EBIT) è pari a 1.815,8 milioni di euro, con un incremento di 183,6 milioni di euro (+11,2%) rispetto al 2012 (1.632,2 milioni di euro). A parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento il risultato operativo si incrementa di 138,9 milioni di euro (+8,5%), oltre per quanto sopra commentato, per l'effetto combinato dei seguenti fattori:

- minori accantonamenti a fondi e altri stanziamenti rettificativi per 21,5 milioni di euro, riconducibili prevalentemente alla dinamica del fondo spese di ripristino e sostituzione dei beni oggetto di devoluzione al termine della concessione, dovuta principalmente all'effetto positivo, rispetto all'esercizio di confronto, della variazione dei tassi di attualizzazione;
- minori ammortamenti, svalutazioni e ripristini di valore per 21,5 milioni di euro, principalmente per l'assenza di svalutazioni delle attività non correnti rispetto alle svalutazioni rilevate nel 2012, per complessivi 30,7 milioni di euro, essenzialmente dovute all'adeguamento al valore recuperabile del diritto di subentro di Autostrade Meridionali.

I proventi finanziari da attualizzazione di diritti concessori e contributi sono pari a 85,5 milioni di euro, in aumento di 43,8 milioni di euro rispetto al 2012. A parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento, il saldo si incrementa per 36,0 milioni di euro per il maggior contributo di Ecomouv e Los Lagos.

Gli oneri finanziari da attualizzazione di fondi per accantonamenti e per impegni da convenzioni sono pari a 96,3 milioni di euro e diminuiscono di 50,8 milioni di euro rispetto al 2012, principalmente in relazione alla diminuzione dei tassi di interesse.

Gli altri oneri finanziari, al netto dei relativi proventi, sono pari a 710,3 milioni di euro e si incrementano di 308,6 milioni di euro rispetto all'esercizio 2012 (401,7 milioni di euro). Si evidenzia che il saldo del 2012 beneficiava dei proventi derivanti dalle transazioni societarie definite nel 2012 ai fini dell'acquisizione della quota di controllo di Autostrade Sud America (e

delle società cilene da questa controllate) che includono, tra gli altri, il provento (pari a 170,8 milioni di euro) da valutazione al fair value della partecipazione già detenuta in Autostrade Sud America prima del relativo consolidamento. A parità di tassi di cambio e di perimetro l'incremento è di 63,4 milioni di euro (+10,3%) essenzialmente per:

- gli effetti delle operazioni avvenute nel 2012, quali l'iscrizione del provento finanziario a seguito della cessione di IGLI e il costo sostenuto in relazione al riacquisto parziale del prestito obbligazionario di Atlantia con scadenza nel 2014 (per complessivi 34,6 milioni di euro);
- i maggiori oneri connessi al servizio del debito, pari a 59,1 milioni di euro, anche a seguito dell'aumento dell'indebitamento finanziario medio;
- il differente apporto nei due esercizi a confronto dei proventi finanziari netti delle società cilene e brasiliane consolidate nel corso del 2012, complessivamente pari a 17,2 milioni di euro;
- la minore rettifica (13,7 milioni di euro nel 2013 rispetto a 23,4 milioni di euro del 2012) del valore di carico della partecipazione in Alitalia-Compagnia Aerea Italiana.

Gli oneri fiscali del 2013 sono pari a 422,1 milioni di euro; l'incremento di 94,6 milioni di euro (+28,9%) rispetto al 2012 (327,5 milioni di euro) è determinato, oltre che dalle maggiori imposte dell'esercizio 2013 a seguito del maggior risultato prima delle imposte fiscalmente rilevante, dal fatto che il 2012 beneficiava del provento non ricorrente, per il rimborso per la deduzione dell'IRAP dall'imponibile IRES, complessivamente pari a 30,3 milioni di euro.

Il risultato delle attività operative in funzionamento è pari a 720,8 milioni di euro, con un decremento di 116,2 milioni di euro (-13,9%) rispetto al 2012 (837,0 milioni di euro). A parità di tassi di cambio e di perimetro di consolidamento, il risultato delle attività operative in funzionamento si incrementa di 90,6 milioni di euro (+14,6%).

L'utile dell'esercizio di competenza del Gruppo (637,7 milioni di euro) si riduce di 192,7 milioni di euro (-23,2%) rispetto al valore del 2012 (830,4 milioni di euro). Escludendo gli effetti contabili derivanti dalle variazioni dei tassi di cambio e del perimetro di consolidamento sia per il 2012 sia per il 2013, l'utile di competenza del Gruppo è pari a 638,8 milioni di euro e si incrementa di 36,6 milioni di euro (+6,1%).

Nel corso del 2013 la gestione operativa ha prodotto un cash flow operativo (FFO) pari a 1.663,1 milioni di euro, in aumento di 155,1 milioni di euro (+10,3%) rispetto al 2012. A parità di

perimetro di consolidamento, l'FFO presenta un incremento di 61,3 milioni di euro (+4,1%). Il cash flow operativo generato è assorbito in prevalenza dalle attività di investimento del Gruppo.

Al 31 dicembre 2013 il patrimonio netto di Gruppo (6.484,6 milioni di euro) presenta un incremento complessivo di 2.665,9 milioni di euro rispetto al saldo al 31 dicembre 2012 (3.818,7 milioni di euro) originato essenzialmente dall'aumento di capitale emesso (163,9 milioni di euro in valore nominale) e dall'iscrizione dell'avanzo di fusione originato dalla riespressione a fair value delle attività nette acquisite per effetto della fusione.

La situazione finanziaria del Gruppo presenta al 31 dicembre 2013 un indebitamento netto complessivo pari a 10.769,1 milioni di euro (10.109,4 milioni di euro al 31 dicembre 2012). Escludendo il contributo delle società dell'ex gruppo Gemina, pari a 758,9 milioni di euro al 31 dicembre 2013, l'indebitamento finanziario netto del Gruppo presenterebbe un decremento di 99 milioni di euro. La vita media ponderata residua dell'indebitamento finanziario fruttifero al 31 dicembre 2013 è pari a circa 6 anni. L'indebitamento finanziario è espresso per il 90% a tasso fisso.

Al 31 dicembre 2013 il Gruppo dispone di una riserva di liquidità (tra disponibilità liquide, depositi vincolati e linee di credito non revocabili non utilizzate) pari a 8.380 milioni di euro.

Il risultato dell'esercizio 2013 di Atlantia S.p.A. è pari a 666,4 milioni di euro, con un incremento di 133,8 milioni di euro rispetto al 2012 (532,6 milioni di euro).

Il patrimonio netto di Atlantia S.p.A. al 31 dicembre 2013 ammonta a 9.329,1 milioni di euro.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Pur in presenza di un quadro macroeconomico italiano con problemi strutturali non ancora risolti, l'andamento del traffico (autostradale ed aeroportuale) nei primi 2 mesi dell'anno mostra segnali di stabilizzazione in Italia.

Per le concessionarie autostradali estere si prevedono risultati operativi che beneficeranno delle più elevate dinamiche di traffico, il cui contributo potrebbe risentire dell'andamento delle rispettive valute. Ai risultati dell'esercizio in corso contribuirà inoltre l'apporto per l'intero anno di Aeroporti di Roma, consolidata nel 2013 solamente a partire dal 1° dicembre, la cui attività

peraltro potrebbe risentire di cambiamenti delle condizioni di operatività del principale vettore cliente Alitalia.

## Convocazione Assemblea Ordinaria dei Soci

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea Ordinaria dei Soci di Atlantia, convocata per il giorno 15 aprile 2014, in prima convocazione, ed occorrendo, per il giorno 16 aprile 2014, in seconda convocazione, la distribuzione di un saldo dividendo di 0,391 euro per azione in pagamento il 22 maggio 2014, con stacco della cedola n. 24 il 19 maggio 2014 e data di legittimazione al pagamento (record date) il 21 maggio 2014. Il saldo dividendo si aggiunge all'acconto di 0,355 euro già distribuito nel mese di gennaio 2014, per un dividendo totale di competenza dell'esercizio 2013 di 0,746 euro, invariato rispetto al 2012.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di sottoporre alla prossima Assemblea dei Soci l'approvazione, previa revoca per la porzione non eseguita della deliberazione assunta il 30 aprile 2013, dell'autorizzazione per l'acquisto e l'alienazione di azioni proprie. L'Assemblea sarà quindi chiamata ad assumere una delibera in merito alla prima sezione della relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo del 24 febbraio 1998 n.58. L'Assemblea sarà inoltre chiamata a deliberare in merito alle modifiche del Piano di Stock Option 2011 e del Piano di Stock Grant - M.B.O. approvati in data 20 aprile 2011. All'Assemblea sarà infine sottoposta la proposta di approvazione di un piano di incentivazione a lungo termine basato su strumenti finanziari in favore di amministratori esecutivi e dipendenti della Società e di sue controllate dirette e indirette.

La documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, prevista dalla normativa vigente, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

## Dati economico-finanziari per settore operativo

A partire dall'esercizio 2013 è fornita una informativa economica-finanziaria dei settori operativi identificati del Gruppo. Tali settori operativi sono coerenti con la rappresentazione fornita al Consiglio di Amministrazione di Atlantia, che costituisce in applicazione dell'IFRS 8 "Settori operativi", il più alto livello decisionale del Gruppo che provvede all'assunzione delle decisioni strategiche, all'allocazione delle risorse e all'analisi dei risultati per tali valutazioni e decisioni. In particolare, il Consiglio di Amministrazione valuta l'andamento delle attività sia in relazione all'area geografica, sia in considerazione del business di riferimento.

Nel dettaglio, i settori operativi del Gruppo sono i seguenti:

- attività autostradali italiane: include le società concessionarie autostradali italiane (Autostrade per l'Italia, Autostrade Meridionali, Tangenziale di Napoli, Società italiana per azioni per il Traforo del Monte Bianco, Raccordo Autostradale Valle d'Aosta), il cui core business è costituito dalle attività di gestione, manutenzione, costruzione e ampliamento e delle relative tratte autostradali in concessione, illustrate nella nota n. 4. Inoltre, sono comprese in tale settore anche le società che svolgono attività di supporto alle attività autostradali in Italia e la holding italiana Autostrade dell'Atlantico che detiene partecipazioni in Sud America;
- attività aeroportuali italiane: include essenzialmente la controllata Aeroporti di Roma, titolare della concessione per la gestione e per l'ampliamento degli aeroporti di Roma Fiumicino e Ciampino, oltre alle società di supporto e sviluppo del business aeroportuale;
- attività autostradali estere: in tale settore operativo sono incluse le società titolari di contratti di concessione in Cile, Polonia e Brasile, nonché le società che svolgono le funzioni di supporto operativo a tali attività all'estero e le relative holding di diritto estero;
- attività tecnologiche: in tale settore sono comprese le società controllate che operano nella realizzazione e gestione di sistemi di esazione dinamica, di gestione del traffico e della mobilità, dell'informazione all'utenza, e dei sistemi elettronici di pagamento. In particolare, le società più rilevanti sono Telepass, Autostrade Tech ed Ecomouv;
- progettazione e costruzione: tale settore accoglie le società che operano nelle attività di progettazione, costruzione e manutenzione di infrastrutture stradali, rappresentate essenzialmente dalle società Pavimental e Spea;
- Atlantia: accoglie i valori della capogruppo che opera come holding di partecipazioni di società controllate e collegate operanti nella costruzione e gestione di autostrade, aeroporti e infrastrutture di trasporto, di sosta o intermodali, o in attività connesse alla gestione del traffico autostradale e aeroportuale.

\* \* \*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Giancarlo Guenzi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Si evidenzia inoltre che nel presente comunicato, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, sono presentati alcuni indicatori alternativi di performance (ad esempio EBITDA) al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria. Tali indicatori sono calcolati secondo le usuali prassi di mercato.*

*La posizione finanziaria del Gruppo, determinata secondo i criteri indicati nella Raccomandazione dell'European Securities and Market Authority – ESMA (ex CESR) del 10.02.2005 (che non prevedono la deduzione dall'indebitamento finanziario delle attività finanziarie non correnti), presenta al 31 dicembre 2013 un saldo negativo complessivo pari a 13.097,8 milioni di euro, rispetto al saldo negativo di 12.043,4 milioni di euro al 31 dicembre 2012.*

*Sono di seguito allegati gli schemi riclassificati di conto economico e della situazione patrimoniale-finanziaria, nonché gli schemi di conto economico complessivo e di rendiconto finanziario del Gruppo Atlantia e di Atlantia S.p.A. relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013. Gli schemi riclassificati, inclusi nella relazione sulla gestione, non sono oggetto di verifica da parte della società di revisione.*

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO**

Millioni di euro	2013	2012	VARIAZIONE	
			ASSOLUTA	%
Ricavi da pedaggio	3.539,3	3.392,1	147,2	4,3
Ricavi per servizi aeronautici	34,2	-	34,2	n.s.
Ricavi per lavori su ordinazione	50,5	30,8	19,7	64,0
Altri ricavi operativi	619,6	611,5	8,1	1,3
<b>Totale ricavi (1)</b>	<b>4.243,6</b>	<b>4.034,4</b>	<b>209,2</b>	<b>5,2</b>
Costi esterni gestionali (2)	-643,4	-616,9	-26,5	4,3
Oneri concessori	-427,9	-430,8	2,9	-0,7
Costo del lavoro	-675,0	-680,0	5,0	-0,7
Costo del lavoro capitalizzato	84,5	90,9	-6,4	-7,0
<b>Totale costi operativi netti</b>	<b>-1.661,8</b>	<b>-1.636,8</b>	<b>-25,0</b>	<b>1,5</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA) (3)</b>	<b>2.581,8</b>	<b>2.397,6</b>	<b>184,2</b>	<b>7,7</b>
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini di valore	-696,8	-683,9	-12,9	1,9
Accantonamenti a fondi e altri stanziamenti rettificativi	-69,2	-81,5	12,3	-15,1
<b>Risultato operativo (EBIT) (4)</b>	<b>1.815,8</b>	<b>1.632,2</b>	<b>183,6</b>	<b>11,2</b>
Proventi finanziari rilevati ad incremento di diritti concessori finanziari e di attività finanziarie per contributi	85,5	41,7	43,8	n.s.
Oneri finanziari da attualizzazione di fondi per accantonamenti e per impegni da convenzioni	-96,3	-147,1	50,8	-34,5
Altri proventi (oneri) finanziari	-710,3	-401,7	-308,6	76,8
Oneri finanziari capitalizzati	55,6	36,5	19,1	52,3
Quota dell'utile (perdita) di partecipazioni contabilizzate in base al metodo del patrimonio netto	-7,4	2,9	-10,3	n.s.
<b>Risultato prima delle imposte delle attività operative in funzionamento</b>	<b>1.142,9</b>	<b>1.164,5</b>	<b>-21,6</b>	<b>-1,9</b>
(Oneri) Proventi fiscali	-422,1	-327,5	-94,6	28,9
<b>Risultato delle attività operative in funzionamento</b>	<b>720,8</b>	<b>837,0</b>	<b>-116,2</b>	<b>-13,9</b>
Proventi (Oneri) netti di attività operative cessate	0,9	11,6	-10,7	-92,2
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>721,7</b>	<b>848,6</b>	<b>-126,9</b>	<b>-15,0</b>
(Utile) Perdita dell'esercizio di competenza di Terzi	-84,0	-18,2	-65,8	n.s.
<b>Utile dell'esercizio di competenza del Gruppo</b>	<b>637,7</b>	<b>830,4</b>	<b>-192,7</b>	<b>-23,2</b>

(1) I ricavi operativi del presente prospetto si differenziano dai ricavi del prospetto di conto economico del bilancio consolidato in quanto i ricavi per servizi di costruzione, rilevati a fronte dei costi per servizi, dei costi per il personale e degli oneri finanziari capitalizzati per lavori in concessione, sono presentati nel presente prospetto a riduzione delle rispettive voci di costi operativi e degli oneri finanziari.

(2) Al netto del margine riconosciuto sui servizi di costruzione realizzati con strutture tecniche interne al Gruppo.

(3) L'EBITDA è determinato sottraendo ai ricavi operativi tutti i costi operativi, ad eccezione di ammortamenti, svalutazioni e ripristini di valore di attività, accantonamenti ai fondi e altri stanziamenti rettificativi.

(4) L'EBIT è determinato sottraendo all'EBITDA ammortamenti, svalutazioni di attività e ripristini di valore, accantonamenti ai fondi e altri stanziamenti rettificativi. Inoltre, non include la componente capitalizzata di oneri finanziari relativi a servizi di costruzione, compresa nei ricavi nel prospetto di conto economico del bilancio consolidato ed evidenziata in una riga specifica nella gestione finanziaria del presente prospetto.

	2013	2012	VARIAZIONE
<b>Utile base per azione di pertinenza del Gruppo (euro)</b>	<b>0,96</b>	<b>1,28</b>	<b>-0,32</b>
di cui:			
- da attività in funzionamento	0,96	1,26	-0,30
- da attività operative cessate	-	0,02	-0,02
<b>Utile diluito per azione di pertinenza del Gruppo (euro)</b>	<b>0,96</b>	<b>1,28</b>	<b>-0,32</b>
di cui:			
- da attività in funzionamento	0,96	1,26	-0,30
- da attività operative cessate	-	0,02	-0,02
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>VARIAZIONE</b>
<b>FFO - Cash Flow Operativo (milioni di euro)</b>	<b>1.663,1</b>	<b>1.508,0</b>	<b>155,1</b>
di cui:			
- da attività in funzionamento	1.662,2	1.493,1	169,1
- da attività operative cessate	0,9	14,9	-14,0
<b>FFO - Cash Flow Operativo per azione (euro)</b>	<b>2,51</b>	<b>2,33</b>	<b>0,18</b>
di cui:			
- da attività in funzionamento	2,51	2,31	0,20
- da attività operative cessate	-	0,02	-0,02

**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO**

Milioni di euro	2013	2012
<b>Utile dell'esercizio (A)</b>	<b>721,7</b>	<b>848,6</b>
Utili (Perdite) da valutazione al fair value degli strumenti finanziari di cash flow hedge	51,4	-93,6
Utili (Perdite) da valutazione al fair value degli strumenti finanziari di net investment hedge	1,2	-37,6
Utili (Perdite) da differenze cambio su conversione di operazioni in valute funzionali diverse dall'euro	-387,8	-7,6
Utili (Perdite) da differenze cambio su conversione di operazioni in valute funzionali diverse dall'euro di partecipazioni valutate in base metodo del patrimonio netto	-6,4	-0,2
Altre valutazioni al fair value	-	-1,5
<b>Altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio riclassificabili nel conto economico, al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>-341,6</b>	<b>-140,5</b>
Utili (Perdite) da valutazione attuariale di fondi per benefici per dipendenti	4,2	-23,7
<b>Altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio non riclassificabili nel conto economico, al netto dell'effetto fiscale (C)</b>	<b>4,2</b>	<b>-23,7</b>
<b>Riclassifiche delle altre componenti del conto economico complessivo nel conto economico dell'esercizio (D)</b>	<b>1,7</b>	<b>-20,8</b>
<b>Totale delle altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio, al netto dell'effetto fiscale e delle riclassifiche negli utili (perdite) dell'esercizio (E=B+C+D)</b>	<b>-335,7</b>	<b>-185,0</b>
<b>Risultato economico complessivo dell'esercizio (A+E)</b>	<b>386,0</b>	<b>663,6</b>
<i>Di cui di pertinenza di Gruppo</i>	498,3	653,8
<i>Di cui di pertinenza di Terzi</i>	-112,3	9,8

**SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA RICLASSIFICATA CONSOLIDATA**

Milioni di euro	31/12/2013	31/12/2012	VARIAZIONE
<b>Attività non finanziarie non correnti</b>			
Materiali	233,0	233,8	-0,8
Immateriali	25.080,6	21.104,7	3.975,9
Partecipazioni	159,1	119,4	39,7
Attività per imposte anticipate	1.820,9	1.911,5	-90,6
Altre attività non correnti	8,6	2,1	6,5
<b>Totale attività non finanziarie non correnti (A)</b>	<b>27.302,2</b>	<b>23.371,5</b>	<b>3.930,7</b>
<b>Capitale d'esercizio (1)</b>			
Attività commerciali	1.332,0	1.153,2	178,8
Attività per imposte correnti	68,9	131,1	-62,2
Altre attività correnti	153,8	132,5	21,3
Attività non finanziarie destinate alle vendite o connesse ad attività operative cessate (2)	16,5	15,8	0,7
Fondi correnti per impegni da convenzioni	-433,6	-489,8	56,2
Fondi correnti per accantonamenti	-463,8	-189,9	-273,9
Passività commerciali	-1.446,8	-1.428,0	-18,8
Passività per imposte correnti	-40,5	-20,7	-19,8
Altre passività correnti	-506,9	-449,7	-57,2
<b>Totale capitale d'esercizio (B)</b>	<b>-1.320,4</b>	<b>-1.145,5</b>	<b>-174,9</b>
<b>Capitale investito dedotte le passività d'esercizio (C=A+B)</b>	<b>25.981,8</b>	<b>22.226,0</b>	<b>3.755,8</b>
<b>Passività non finanziarie non correnti</b>			
Fondi non correnti per impegni da convenzioni	-3.728,4	-4.321,4	593,0
Fondi non correnti per accantonamenti	-1.267,4	-1.150,4	-117,0
Passività per imposte differite	-1.910,3	-1.011,8	-898,5
Altre passività non correnti	-93,6	-106,3	12,7
<b>Totale passività non finanziarie non correnti (D)</b>	<b>-6.999,7</b>	<b>-6.589,9</b>	<b>-409,8</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO (E=C+D)</b>	<b>18.982,1</b>	<b>15.636,1</b>	<b>3.346,0</b>

(1) Determinato come differenza tra attività e passività correnti non finanziarie.

(2) Si segnala che i saldi delle attività e passività correlate ad attività operative cessate sono esposti in base alla natura (finanziaria o non finanziaria) delle voci di riferimento.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA RICLASSIFICATA CONSOLIDATA**

Milioni di euro	31/12/2013	31/12/2012	VARIAZIONE
<b>Patrimonio netto</b>			
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo	6.484,6	3.818,7	2.665,9
Patrimonio netto di pertinenza di Terzi	1.728,4	1.708,0	20,4
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>8.213,0</b>	<b>5.526,7</b>	<b>2.686,3</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>			
<b><u>Indebitamento finanziario netto non corrente</u></b>			
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>14.456,4</b>	<b>14.438,4</b>	<b>18,0</b>
Prestiti obbligazionari	10.191,1	10.164,6	26,5
Finanziamenti a medio-lungo termine	3.728,8	3.867,3	-138,5
Derivati non correnti con fair value passivo	495,7	366,2	129,5
Altre passività finanziarie non correnti	40,8	40,3	0,5
<b>Attività finanziarie non correnti</b>	<b>-2.328,7</b>	<b>-1.934,0</b>	<b>-394,7</b>
Diritti concessori finanziari non correnti	-1.296,7	-1.037,7	-259,0
Attività finanziarie non correnti per contributi su opere	-247,5	-237,0	-10,5
Depositi bancari vincolati convertibili non correnti	-332,8	-307,7	-25,1
Derivati non correnti con fair value attivo	-5,4	-	-5,4
Altre attività finanziarie non correnti	-446,3	-351,6	-94,7
<b><i>Indebitamento finanziario netto non corrente (G)</i></b>	<b>12.127,7</b>	<b>12.504,4</b>	<b>-376,7</b>
<b><u>Indebitamento finanziario netto corrente</u></b>			
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>3.858,3</b>	<b>1.357,3</b>	<b>2.501,0</b>
Scoperti di conto corrente	7,2	0,1	7,1
Finanziamenti a breve termine	3,0	-	3,0
Derivati correnti con fair value passivo	0,1	0,1	-
Rapporti di conto corrente con partecipate non consolidate con saldo passivo	13,5	24,8	-11,3
Quota corrente di passività finanziarie a medio-lungo termine	3.530,5	1.293,1	2.237,4
Altre passività finanziarie correnti	304,0	39,2	264,8
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>-4.414,2</b>	<b>-2.811,2</b>	<b>-1.603,0</b>
Disponibilità liquide e depositi bancari e postali	-2.435,8	-470,0	-1.965,8
Mezzi equivalenti	-1.978,4	-2.341,2	362,8
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>-802,7</b>	<b>-941,1</b>	<b>138,4</b>
Diritti concessori finanziari correnti	-413,1	-386,5	-26,6
Attività finanziarie correnti per contributi su opere	-19,0	-23,8	4,8
Depositi bancari vincolati convertibili correnti	-191,7	-355,0	163,3
Derivati correnti con fair value attivo	-0,1	-	-0,1
Quota corrente di altre attività finanziarie a medio-lungo termine	-51,0	-133,0	82,0
Altre attività finanziarie correnti	-126,2	-41,2	-85,0
Attività finanziarie destinate alla vendita o connesse ad attività operative cessate (2)	-1,6	-1,6	-
<b><i>Indebitamento finanziario netto corrente (H)</i></b>	<b>-1.358,6</b>	<b>-2.395,0</b>	<b>1.036,4</b>
<b>Indebitamento finanziario netto (I=G+H) (3)</b>	<b>10.769,1</b>	<b>10.109,4</b>	<b>659,7</b>
<b>COPERTURA DEL CAPITALE INVESTITO NETTO (L=F+I)</b>	<b>18.982,1</b>	<b>15.636,1</b>	<b>3.346,0</b>

(2) Si segnala che i saldi delle attività e passività correlate ad attività operative cessate sono esposti in base alla natura (finanziaria o non finanziaria) delle voci di riferimento.

(3) L'indebitamento include le attività finanziarie non correnti, a differenza della "Posizione finanziaria netta consolidata" esposta nelle note al bilancio consolidato e predisposta in conformità alla raccomandazione dell'ESMA (ex CESR) del 10 febbraio 2005, che non prevede la deduzione delle attività finanziarie non correnti dall'indebitamento.

**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO**

Milioni di euro	2013	2012
<b>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>		
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>721,7</b>	<b>848,6</b>
<b>Rettificato da:</b>		
Ammortamenti	696,8	653,2
Accantonamenti ai fondi	63,8	81,6
Oneri finanziari da attualizzazione di fondi per accantonamenti e per impegni da convenzioni	96,3	148,1
Svalutazioni (Rivalutazioni) delle attività finanziarie non correnti e delle partecipazioni contabilizzate al costo o al fair value	13,7	-124,7
Quota dell'(utile) perdita di partecipazioni collegate e a controllo congiunto contabilizzate in base al metodo del patrimonio netto	7,4	-2,9
Svalutazioni (Rivalutazioni) di valore e rettifiche di attività non correnti	-	8,6
(Plusvalenze) Minusvalenze da realizzo di attività non correnti	-0,2	-58,0
Variazione netta della fiscalità differita rilevata nel conto economico	76,9	26,6
Altri costi (ricavi) non monetari	-13,0	-40,1
Variazione del capitale di esercizio e altre variazioni	-161,4	-391,8
<b>Flusso di cassa netto da (per) attività di esercizio [a]</b>	<b>1.502,0</b>	<b>1.149,2</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
Investimenti in attività in concessione	-1.163,6	-1.548,6
Contributi su attività in concessione	35,1	39,7
Incremento dei diritti concessori finanziari (a fronte degli investimenti)	358,0	330,9
Investimenti in attività materiali	-59,2	-56,5
Investimenti in attività immateriali	-24,1	-25,2
Investimenti in partecipazioni al netto dei decimi da versare	-44,8	-26,0
Investimenti in società consolidate al netto delle disponibilità liquide nette apportate	-12,9	-596,7
Disponibilità liquide nette apportate dalle società dell'ex gruppo Gemina	208,1	-
Realizzo da disinvestimenti di attività materiali, immateriali e partecipazioni non consolidate	1,9	89,8
Realizzo da disinvestimenti di società consolidate al netto delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti ceduti	-	736,2
Variazione netta delle altre attività non correnti	-6,1	0,9
Variazione netta delle attività finanziarie correnti e non correnti non detenute a scopo di negoziazione	-406,8	-709,2
<b>Flusso di cassa netto da (per) attività di investimento [b]</b>	<b>-1.114,4</b>	<b>-1.764,7</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' FINANZIARIA</b>		
Dividendi corrisposti	-261,8	-485,3
Apporti di terzi	1,3	351,8
Incaso da cessione di azioni proprie per esercizio piani di compensi basati su azioni	5,3	-
Nuovi finanziamenti da azionisti terzi	5,1	0,5
Emissione di prestiti obbligazionari	2.026,3	3.025,0
Accensioni di finanziamenti a medio-lungo termine (esclusi i debiti di leasing finanziario)	369,2	1.222,2
Rimborsi di prestiti obbligazionari	-538,2	-688,0
Rimborsi di finanziamenti a medio-lungo termine (esclusi i debiti di leasing finanziario)	-452,6	-397,6
Rimborsi di debiti di leasing finanziario	-0,7	-0,4
Variazione netta delle altre passività finanziarie correnti e non correnti	101,6	-184,4
<b>Flusso di cassa netto da (per) attività finanziaria [c]</b>	<b>1.255,5</b>	<b>2.843,8</b>
Effetto netto delle variazioni dei tassi di cambio su disponibilità liquide nette e mezzi equivalenti [d]	-35,9	-10,3
<b>Incremento/(Decremento) disponibilità liquide nette e mezzi equivalenti [a+b+c+d]</b>	<b>1.607,2</b>	<b>2.218,0</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE E MEZZI EQUIVALENTI AD INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>2.786,3</b>	<b>568,3</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE E MEZZI EQUIVALENTI A FINE ESERCIZIO</b>	<b>4.393,5</b>	<b>2.786,3</b>

**INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO**

<b>Milioni di euro</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Imposte sul reddito corrisposte	292,3	472,3
Interessi attivi ed altri proventi finanziari incassati	111,8	107,1
Interessi passivi ed altri oneri finanziari corrisposti	737,2	722,6
Dividendi ricevuti	0,1	0,1
Utili su cambi incassati	0,5	2,7
Perdite su cambi corrisposte	0,4	2,9

**RICONCILIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE E DEI MEZZI EQUIVALENTI**

<b>Milioni di euro</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b><u>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE E MEZZI EQUIVALENTI AD INIZIO ESERCIZIO</u></b>	<b>2.786,3</b>	<b>568,3</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.811,2	619,8
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista	-0,1	-10,2
Rapporti di conto corrente con partecipate non consolidate con saldo passivo	-24,8	-41,4
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti connessi ad attività operative cessate	-	0,1
<b><u>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE E MEZZI EQUIVALENTI A FINE ESERCIZIO</u></b>	<b>4.393,5</b>	<b>2.786,3</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	4.414,2	2.811,2
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista	-7,2	-0,1
Rapporti di conto corrente con partecipate non consolidate con saldo passivo	-13,5	-24,8

**FLUSSI DI CASSA CONNESSI AD ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE**

<b>Milioni di euro</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Flusso di cassa netto da attività di esercizio	-	8,5
Flusso di cassa netto da attività di investimento	-	4,0
Flusso di cassa netto per attività finanziaria	-	-9,5

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI ATLANTIA S.p.A.**

<b>(Milioni di euro)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione</b>
Ricavi operativi	1,8	0,8	1,0
<b>Totale ricavi</b>	<b>1,8</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>
Costi esterni gestionali	-14,8	-7,3	-7,5
Costo del lavoro	-2,6	-2,5	-0,1
<b>Totale costi operativi netti</b>	<b>-17,4</b>	<b>-9,8</b>	<b>-7,6</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA) (1)</b>	<b>-15,6</b>	<b>-9,0</b>	<b>-6,6</b>
Ammortamenti, svalutazioni e ripristini di valore	-0,4	-0,4	-
<b>Risultato operativo (EBIT) (2)</b>	<b>-16,0</b>	<b>-9,4</b>	<b>-6,6</b>
Proventi (Oneri) finanziari	707,4	573,9	133,5
(Rettifiche) Ripristini di valore di partecipazioni	-16,4	-23,4	7,0
<b>Risultato prima delle imposte delle attività operative in funzionamento</b>	<b>675,0</b>	<b>541,1</b>	<b>133,9</b>
(Oneri) Proventi fiscali	-8,6	-8,5	-0,1
<b>Risultato delle attività operative in funzionamento</b>	<b>666,4</b>	<b>532,6</b>	<b>133,8</b>
Proventi (Oneri) netti di attività cessate	-	-	-
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>666,4</b>	<b>532,6</b>	<b>133,8</b>

(1) L'EBITDA è determinato sottraendo ai ricavi operativi tutti i costi operativi, ad eccezione di ammortamenti, svalutazioni di attività e ripristini di valore.

(2) L'EBIT è determinato sottraendo all'EBITDA ammortamenti, svalutazioni di attività e ripristini di valore.

	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variazione</b>
<b>Utile base per azione (euro)</b>	<b>1,01</b>	<b>0,82</b>	<b>0,19</b>
di cui:			
da attività in funzionamento	1,01	0,82	0,19
da attività cessate	-	-	-
<b>Utile diluito per azione (euro)</b>	<b>1,01</b>	<b>0,82</b>	<b>0,19</b>
di cui:			
da attività in funzionamento	1,01	0,82	0,19
da attività cessate	-	-	-

**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DI ATLANTIA S.p.A.**

<b>(Milioni di euro)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Utile dell'esercizio (A)</b>	<b>666,4</b>	<b>532,6</b>
Utili (Perdite) da valutazione al fair value degli strumenti finanziari di cash flow hedge	-42,6	-10,3
<b>Altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio riclassificabili nel conto economico, al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>-42,6</b>	<b>-10,3</b>
<b>Altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio non riclassificabili nel conto economico, al netto dell'effetto fiscale (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Riclassifiche delle altre componenti del conto economico complessivo nel conto economico dell'esercizio (D)</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>
<b>Totale delle altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (E)=(B+C+D)</b>	<b>-42,7</b>	<b>-10,3</b>
<b>Risultato economico complessivo dell'esercizio (A+E)</b>	<b>623,7</b>	<b>522,3</b>

**SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA RICLASSIFICATA DI ATLANTIA S.p.A.**

<b>(Milioni di euro)</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>VARIAZIONE</b>
<b>Attività non finanziarie non correnti</b>			
Materiali	8,4	7,8	0,6
Immateriali	0,2	0,2	-
Partecipazioni	8.804,8	6.018,1	2.786,7
Altre attività non correnti	0,4	-	0,4
<b>Totale attività non finanziarie non correnti (A)</b>	<b>8.813,8</b>	<b>6.026,1</b>	<b>2.787,7</b>
<b>Capitale d'esercizio</b>			
Attività commerciali	2,5	1,5	1,0
Attività per imposte correnti	41,7	92,0	-50,3
Altre attività correnti	3,5	0,7	2,8
Fondi correnti per accantonamenti	-2,6	-	-2,6
Passività commerciali	-10,8	-7,6	-3,2
Passività per imposte correnti	-27,0	-90,2	63,2
Altre passività correnti	-16,1	-2,9	-13,2
<b>Totale capitale d'esercizio (B)</b>	<b>-8,8</b>	<b>-6,5</b>	<b>-2,3</b>
<b>Capitale investito dedotte le passività d'esercizio (C=A+B)</b>	<b>8.805,0</b>	<b>6.019,6</b>	<b>2.785,4</b>
<b>Passività non finanziarie non correnti</b>			
Fondi non correnti per accantonamenti	-0,5	-0,3	-0,2
Passività per imposte differite nette	-30,4	-39,3	8,9
Altre passività non correnti	-0,2	-	-0,2
<b>Totale passività non finanziarie non correnti (D)</b>	<b>-31,1</b>	<b>-39,6</b>	<b>8,5</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO (E=C+D)</b>	<b>8.773,9</b>	<b>5.980,0</b>	<b>2.793,9</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>9.329,1</b>	<b>6.536,6</b>	<b>2.792,5</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>			
<b><u>Indebitamento finanziario netto non corrente</u></b>			
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>8.640,5</b>	<b>9.908,7</b>	<b>-1.268,2</b>
Derivati non correnti con fair value passivo	290,4	239,0	51,4
Prestiti obbligazionari	8.350,1	9.669,7	-1.319,6
<b>Attività finanziarie non correnti</b>	<b>-8.764,0</b>	<b>-10.086,9</b>	<b>1.322,9</b>
Derivati non correnti con fair value attivo	-184,5	-245,3	60,8
Altre attività finanziarie non correnti	-8.579,5	-9.841,6	1.262,1
<b>Indebitamento finanziario netto non corrente (G)</b>	<b>-123,5</b>	<b>-178,2</b>	<b>54,7</b>
<b><u>Indebitamento finanziario netto corrente</u></b>			
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>2.678,2</b>	<b>266,7</b>	<b>2.411,5</b>
Quota corrente di passività finanziarie a medio-lungo termine	2.380,3	266,6	2.113,7
Altre passività finanziarie correnti	297,9	0,1	297,8
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>-706,0</b>	<b>-362,5</b>	<b>-343,5</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>-2.403,9</b>	<b>-282,6</b>	<b>-2.121,3</b>
Quota corrente di attività finanziarie a medio-lungo termine	-2.394,8	-277,2	-2.117,6
Altre attività finanziarie correnti	-9,1	-5,4	-3,7
<b>Indebitamento finanziario netto corrente (H)</b>	<b>-431,7</b>	<b>-378,4</b>	<b>-53,3</b>
<b>Indebitamento finanziario netto (I=G+H)</b>	<b>-555,2</b>	<b>-556,6</b>	<b>1,4</b>
<b>COPERTURA DEL CAPITALE INVESTITO NETTO (L=F+I)</b>	<b>8.773,9</b>	<b>5.980,0</b>	<b>2.793,9</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO DI ATLANTIA S.p.A.**

<b>(Milioni di euro)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI ESERCIZIO</b>		
Utile dell'esercizio	666,4	532,6
Rettificato da:		
Ammortamenti	0,4	0,4
Svalutazioni (Rivalutazioni) delle attività finanziarie non correnti e delle partecipazioni contabilizzate al costo o al fair value	16,5	23,4
(Plusvalenze) Minusvalenze da realizzo di attività non correnti	-	0,8
Variazione netta della fiscalità differita rilevata nel conto economico	3,5	-
Altri oneri (proventi) non monetari	1,8	0,1
Variazione del capitale di esercizio e altre variazioni	-4,3	8,5
<b>Flusso di cassa netto da (per) attività di esercizio [a]</b>	<b>684,3</b>	<b>565,8</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
Investimenti in attività materiali	-1,0	-0,7
Investimenti in partecipazioni al netto dei decimi da versare	-38,6	-0,1
Disponibilità liquide nette apportate da Gemina S.p.A.	2,5	-
Variazione netta delle attività finanziarie correnti e non correnti non detenute a scopo di negoziazione	-857,0	-2.202,0
<b>Flusso di cassa netto da (per) attività di investimento [b]</b>	<b>-894,1</b>	<b>-2.202,8</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' FINANZIARIA</b>		
Incasso da cessione di azioni proprie per esercizio piani di compensi basati su azioni	5,3	-
Dividendi corrisposti	-253,6	-471,7
Emissione di prestiti obbligazionari	812,8	2.780,5
Rimborsi di prestiti obbligazionari	-	-655,8
Rimborsi di finanziamenti a medio-lungo termine (esclusi i debiti di leasing finanziario)	-46,6	-
Variazione netta delle altre passività finanziarie correnti e non correnti	35,4	53,4
<b>Flusso di cassa netto da (per) attività finanziaria [c]</b>	<b>553,3</b>	<b>1.706,4</b>
<b>Incremento/(decremento) disponibilità liquide nette e mezzi equivalenti [a+b+c]</b>	<b>343,5</b>	<b>69,4</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE E MEZZI EQUIVALENTI AD INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>362,5</b>	<b>293,1</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE E MEZZI EQUIVALENTI A FINE ESERCIZIO</b>	<b>706,0</b>	<b>362,5</b>

**INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO**

<b>(Milioni di euro)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Imposte sul reddito corrisposte	122,0	241,9
Recupero di imposte da consolidate fiscali	-113,0	-236,9
Interessi attivi e altri proventi finanziari incassati	538,7	493,3
Interessi passivi e altri oneri finanziari corrisposti	533,1	489,8
Dividendi incassati	698,9	566,4
Utili su cambi incassati	0,2	0,3
Perdite su cambi corrisposte	0,2	0,3

**RICONCILIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE E DEI MEZZI EQUIVALENTI**

<b>(Milioni di euro)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<b>Disponibilità liquide nette e mezzi equivalenti a inizio esercizio</b>	<b>362,5</b>	<b>293,1</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	362,5	293,1
<b>Disponibilità liquide nette e mezzi equivalenti a fine esercizio</b>	<b>706,0</b>	<b>362,5</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	706,0	362,5